

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной
работе

 Лейфа А.В. Лейфа

2 мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
«ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) образовательной программы – Система государственного и
муниципального управления

Квалификация выпускника – Бакалавр

Год набора – 2024

Форма обучения – Очная

Курс 4 Семестр 7

Экзамен 7 сем

Общая трудоемкость дисциплины 180.0 (академ. час), 5.00 (з.е)

Составитель А.В. Плешивцев, доцент, канд. экон. наук

Экономический факультет

Кафедра экономической теории и государственного управления

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.20 № 1016

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономической теории и государственного управления

01.02.2024 г. , протокол № 6

Заведующий кафедрой Лазарева В.В. Лазарева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

2 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

2 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Лазарева В.В. Лазарева

2 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

2 мая 2024 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

Формирование у будущих бакалавров в области государственного и муниципального управления, комплекса современных знаний, умений и навыков, необходимых для профессиональной деятельности по принятию и исполнению государственных решений.

Задачи дисциплины:

- дать глубокие и систематизированные знания теоретических основ принятия государственных решений;
- изучить базовые механизмы принятия государственных решений;
- выработать навыки принятия государственных решений в различных ситуациях;
- изучить методы контроля выполнения государственных решений.

2. МЕСТО УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Курс «Принятие и исполнение государственных решений» относится к обязательной части блока дисциплин учебного плана по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Учебная дисциплина основывается на знаниях, полученных по ранее изученным дисциплинам «История государственного управления», «Конституционное право», «Основы государственного и муниципального управления», «Государственное регулирование экономики», «Государственная и муниципальная служба». В дальнейшем знания, полученные в рамках курса «Принятие и исполнение государственных решений» будут необходимы для написания выпускной квалификационной работы и в практической деятельности.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

3.1. Универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИД-1УК-1 знать принципы научного познания; сущность системного подхода к анализу сложных объектов исследования; принципы и методы сбора, отбора и обобщения информации. ИД-2УК-1 формулировать исследовательские проблемы; логически выстраивать последовательную содержательную аргументацию; критически анализировать информационные источники, научные тексты; ИД-3УК-1 навыками поиска, критического анализа и синтеза информации; применения принципов системного подхода для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач;

		использования основных методов, способов и средств получения, хранения и переработки информации;
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-1УК-2 действующее законодательство и правовые нормы, необходимые для осуществления профессиональной деятельности; виды и ресурсы, необходимые для решения задач в рамках поставленной цели; ИД-2УК-2 правильно толковать законы и иные нормативные правовые акты; принимать решения и совершать действия в соответствии с законом; ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений; ИД-3УК-2 навыками определения круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

3.2 Общепрофессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;	ИД-1ОПК-2 основы разработки и реализации управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления; функции органов государственной власти и местного самоуправления, в том числе контрольно-надзорные; алгоритм разработки государственных и муниципальных программ; методические подходы к анализу социально-экономических процессов; ИД-2ОПК-2 разрабатывать и реализовывать управленческие решения и меры регулирующего воздействия; проводить анализ социально-экономических процессов; разрабатывать государственные и муниципальные программы; ИД-3ОПК-2 навыками разработки проектов управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления, в том числе государственных и муниципальных программ

4. СТРУКТУРА УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

Общая трудоемкость учебного предмета составляет 5.00 зачетных единицы, 180.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) учебного предмета, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	7	6		6								8	Опрос, проверка конспектов
2	Государство как субъект принятия решений	7	4		4								8	Опрос, проверка конспектов
3	Уровни принятия государственных решений	7	4		4								10	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа
4	Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	7	4		4	2							10	Опрос, проверка конспектов
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	7	4		4	4							10	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа

6	Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	7	4		4							10	Опрос, проверка конспектов
7	Исполнение государственных решений	7	4		4	4						10	Опрос, проверка конспектов, тест
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	7	4		4	8						10	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа
9	Экзамен	7								0.3	35.7		Опрос, тестирование, кейсы
Итого				34.0	34.0	0.0	0.0	0.0	0.3	35.7	76.0		

5. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений. Понятие и методологические основы принятия управленческого решения. Механизм принятия решений в системе государственного управления. Теории принятия государственных решений. Особенности государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Многоуровневый характер принятия государственных решений
2	Государство как субъект принятия решений	Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные акторы государства при принятии решений. Институты как акторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
3	Уровни принятия государственных решений	Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений. Латентные инструменты принятия государственных решений. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных

		решений и способы их преодоления.
4	Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс. Лидерская подсистема в принятии государственных решений. Свобода, самостоятельность и законность при принятии государственных решений. Ответственность как общественное отношение. Виды и процедуры юридической ответственности в государственном управлении.
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений. Этап организации и исполнения государственных решений.
6	Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	Прогнозирование в принятии государственных решений. Формы и методы прогнозирования. Планирование в принятии государственных решений. Программирование в принятии государственных решений.
7	Исполнение государственных решений	Организация исполнения решений. Механизмы контроля за исполнением государственных решений. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений. Проблемы реализации государственных решений. Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти. Модели эффективности
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	Принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска. Риски как фактор принятия государственных решений Контроль и управление рисками при принятии государственных решений Принятие государственных решений в условиях политических конфликтов. Структура и основные формы политических конфликтов. Типология политических конфликтов. Сущность управления и контроля за конфликтами. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.

5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Понятие, предмет и методологические основы	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений. Понятие

теории принятия управленческих решений.	и методологические основы принятия управленческого решения. Механизм принятия решений в системе государственного управления. Теории принятия государственных решений. Особенности государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Многоуровневый характер принятия государственных решений
Государство как субъект принятия решений	Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные акторы государства при принятии решений. Институты как акторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
Уровни принятия государственных решений	Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений. Латентные инструменты принятия государственных решений. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.
Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс. Лидерская подсистема в принятии государственных решений. Свобода, самостоятельность и законность при принятии государственных решений. Ответственность как общественное отношение. Виды и процедуры юридической ответственности в государственном управлении.
Этапы принятия и исполнения государственных решений	Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений. Этап организации и исполнения государственных решений.
Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	Прогнозирование в принятии государственных решений. Формы и методы прогнозирования. Планирование в принятии государственных решений. Программирование в принятии государственных решений.
Исполнение государственных решений	Организация исполнения решений. Механизмы контроля за исполнением государственных решений. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений.

	Проблемы реализации государственных решений. Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти. Модели эффективности
Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	Принятие государственных решений в условиях неопределённости и риска. Риски как фактор принятия государственных решений Контроль и управление рисками при принятии государственных решений Принятие государственных решений в условиях политических конфликтов. Структура и основные формы политических конфликтов. Типология политических конфликтов. Сущность управления и контроля за конфликтами. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	8
2	Государство как субъект принятия решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	8
3	Уровни принятия государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	10
4	Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций, составление должностных регламентов	10
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	10
6	Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	10
7	Исполнение	подготовка к семинарскому занятию с	10

	государственных решений	использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций, составление приказов.	
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	10

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Интегральную модель образовательного процесса по дисциплине формируют технологии методологического уровня: технология поэтапного формирования умственных действий, технология развивающего обучения, элементы технологии критического мышления. На занятиях используются методы активного обучения: проблемные лекции, лекции с разбором конкретных ситуаций, дискуссии, мозговой штурм, решение конкретных ситуаций.

Рекомендуется использование информационных технологий при организации коммуникации со студентами для представления информации, выдачи рекомендаций и консультирования по оперативным вопросам (электронная почта), использование мультимедиа-средств при проведении лекционных и практических занятий.

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Вопросы к экзамену

1. Основные теоретические модели принятия государственных решений.
2. Нормативный подход к принятию решений.
3. Система государственного управления как деловая среда принятия решений.
4. Специализированные теории принятия государственных решений. Классификация теорий.
5. Государство как общественный институт.
6. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений.
7. Основные акторы государства при принятии решений.
8. Институты как акторы государственных решений.
9. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
10. Причины уровневой сегментации принятия государственных решений.
11. Политический уровень принятия государственных решений.
12. Публичные формы принятия государственных решений.
13. Латентные инструменты принятия государственных решений.
14. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений.
15. Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений.
16. Подготовительный этап принятия государственных решений.
17. Этап выработки целей.
18. Этап реализации целей и завершающий этап.
19. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений.
20. Этап организации и исполнения государственных решений.
21. Прогнозирование в принятии государственных решений.
22. Формы и методы прогнозирования.
23. Планирование в принятии государственных решений.
24. Программирование в принятии государственных решений.
25. Организация исполнения решений.
26. Механизмы контроля за исполнением государственных решений.
27. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения.

28. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений.
29. Показатели эффективности управленческих решений.
30. Методики оценки эффективности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений.
31. Организация разработки, принятия и реализации эффективных управленческих решений.
32. Оценка эффективности государственного управления.
33. Техническая эффективность государственного управления.
34. Экономическая эффективность государственного управления.

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

а) литература

1. Киселева, А. М. Публичные решения: учебное пособие для вузов / А. М. Киселева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 170 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14349-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519801>
2. Кириенко, В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие / В. Е. Кириенко. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-86889-739-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72360.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Моттаева, А. Б. Принятие и исполнение государственных решений: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-1937-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95528.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Горб, В. Г. Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений: учебное пособие / В. Г. Горб. — Екатеринбург: Уральский институт управления РАНХиГС, 2017. — 240 с. — ISBN 978-5-8056-0377-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72346.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей
5. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 378 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16260-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530701>
6. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17145-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532466>
7. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545111>

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Mozilla Firefox	Бесплатное распространение по лицензии MPL 2.0 https://www.mozilla.org/en-US/MPL/

2	Операционная система специального назначения «Astra Linux Special Edition» РУСБ.10015-01	Лицензионный договор № РБТ-14/1607-01- ВУЗ на предоставление права использования программы для ЭВМ.
3	Программный комплекс «КонсультантПлюс»	Лицензия коммерческая по договору №21 от 29 января 2015 года.
4	Официальные сетевые ресурсы Президента России http://kremlin.ru/	Новости, стенограммы, фото и видеозаписи, документы, подписанные Президентом России, информация о деятельности Администрации.
5	Правительство России. Официальный сайт http://government.ru/	Официальные документы, новости, обращения граждан

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
1	Электронно-библиотечная система IPRbooks http://www.iprbookshop.ru	Научно- образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом. Уникальная платформа ЭБС IPRbooks объединяет новейшие информационные технологии и учебную лицензионную литературу. Контент ЭБС IPRbooks отвечает требованиям стандартов высшей школы, СПО, дополнительного и дистанционного образования. ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования.
2	ЭБС ЮРАЙТ https://urait.ru/	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.
3	Google Scholar https://scholar.google.com/	Поисковая система по полным текстам научных публикаций всех форматов и дисциплин
4	КонсультантПлюс http://www.consultant.ru/	Компьютерная справочная правовая система в России. Реализованы все современные возможности для поиска и работы с правовой информацией.

10. МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

Занятия по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» проводятся в специальных помещениях, представляющих собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Все помещения, в которых проводятся занятия, соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам.

Каждый обучающийся обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно- библиотечным системам и к электронной информационно-

образовательной среде университета.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.