

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной  
работе

Лейфа А.В. Лейфа

27 марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
«ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ»

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) образовательной программы – Система государственного и муниципального управления

Квалификация выпускника – Бакалавр

Год набора – 2024

Форма обучения – Очная

Курс 3,4 Семестр 6,7

Экзамен 6,7 сем

Общая трудоемкость дисциплины 324.0 (академ. час), 9.00 (з.е)

Составитель В.В. Лазарева, доцент, канд. экон. наук

Экономический факультет

Кафедра экономической теории и государственного управления

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.20 № 1016

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономической теории и государственного управления

01.02.2024 г. , протокол № 6

Заведующий кафедрой Лазарева В.В. Лазарева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

27 марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

27 марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Лазарева В.В. Лазарева

27 марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и  
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

27 марта 2024 г.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цель дисциплины:

состоит в формировании у студентов представления о сущности стратегического управления и планирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, а также в выработке у них практических навыков применения стратегического подхода в государственном и муниципальном управлении.

### Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ и методологии стратегического управления и планирования;
- формирование представления о тенденциях в теории и практике стратегического планирования на федеральном, региональном и муниципальных уровнях;
- формирование системы навыков, необходимых для участия в процессе стратегического управления и планирования.

## 2. МЕСТО УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений. Изучение дисциплины базируется на знаниях, приобретенных студентами после освоения курсов в ВУЗе: «Региональная экономика и управление», «Государственное регулирование экономики», «Система государственного и муниципального управления».

Знания, полученные при изучении дисциплины «Основы стратегического управления и планирования» будут использованы при изучении таких дисциплин, как Программно-целевые и проектные методы в государственном управлении, Управление конкурентоспособностью территорий, Управление проектом и проектной деятельностью в органах государственной и муниципальной власти.

Сформированные компетенции проверяются в рамках защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

### 3.1. Универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-1УК-2 Знать: действующее законодательство и правовые нормы, необходимые для осуществления профессиональной деятельности; виды и ресурсы, необходимые для решения задач в рамках поставленной цели; ИД-2УК-2 Уметь: правильно толковать законы и иные нормативные правовые акты; принимать решения и совершать действия в соответствии с законом; ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией

		<p>профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений;</p> <p>ИД-3УК-2 Владеть: навыками определения круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;</p>
--	--	--

### 3.2 Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
<p>ПК-2 Способен разрабатывать аналитические, информационные и другие материалы по вопросам деятельности органов государственной и муниципальной власти; обеспечивать аналитическое сопровождение оперативных, стратегических документов, административных процедур</p>	<p>ИД-1ПК-2 Знать: принципы выбора инструментальных средств для обработки статистических данных в соответствии с поставленной задачей; подходы к анализу и обоснованию полученных выводов и тенденций; систему отечественных и зарубежных источников информации, необходимых для проведения анализа и составления обзоров;</p> <p>ИД-2ПК-2 Уметь: анализировать и интерпретировать данные статистики о социально-экономических процессах сферы компетенции государственного и муниципального управления; определять резервы повышения экономической и социальной эффективности использования государственных ресурсов и выполнения административных процедур; составлять аналитические, информационные и другие материалы по вопросам деятельности органов государственной и муниципальной власти;</p> <p>ИД-3ПК-2 Владеть: навыками составления информационных обзоров и аналитических отчетов, отчетов в сфере профессиональной деятельности на основе систематизации количественных и качественных данных, тенденций и прикладных выводов, владения методами и приемами анализа для выполнения задач профессиональной деятельности; применения методов и технологий проведения научного исследования; использования способов обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретации.</p>
<p>ПК-5 Способен разрабатывать государственные и муниципальные программы, проекты и документы стратегического планирования;</p>	<p>ИД-1ПК-5 Знать: основные типы и характеристики программ, проектов, документов стратегического планирования; формы программных, проектных и стратегических документов; теоретико-методические аспекты разработки и анализа региональных, муниципальных программ, проектов, документов</p>

<p>оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации; осуществлять оценку эффективности государственных и муниципальных программ и проектов</p>	<p>стратегического планирования; нормативно-правовые акты, регулирующие разработку программ, проектов, документов стратегического планирования на региональном и муниципальном уровнях;  ИД-2ПК-5 Уметь: разрабатывать и применять проектные и стратегические решения, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации; ориентироваться в экономических процессах, протекающих на региональном и муниципальном уровнях, анализировать и прогнозировать экономическую ситуацию; осуществлять оценку эффективности государственных и муниципальных программ и проектов;  ИД-3ПК-5 Владеть: навыками разработки и реализации государственных и муниципальных программ, проектов, документов стратегического планирования; оценки условий и последствий реализации государственных и муниципальных программ, проектов, документов стратегического планирования; оценки эффективности государственных и муниципальных программ и проектов.</p>
---	---

#### 4. СТРУКТУРА УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

Общая трудоемкость учебного предмета составляет 9.00 зачетных единицы, 324.0 академических часов.

- 1 – № п/п
- 2 – Тема (раздел) учебного предмета, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация
- 3 – Семестр
- 4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)
  - 4.1 – Л (Лекции)
  - 4.2 – Лекции в виде практической подготовки
  - 4.3 – ПЗ (Практические занятия)
  - 4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки
  - 4.5 – ЛР (Лабораторные работы)
  - 4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки
  - 4.7 – ИКР (Иная контактная работа)
  - 4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)
  - 4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)
- 5 – Контроль (в академических часах)
- 6 – Самостоятельная работа (в академических часах)
- 7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Теоретические	6	4		6								10	устный

	основы стратегического управления																			опрос, доклад, аналитическая работа	
2	Система стратегического управления и планирования (зарубежный и российский опыт формирования)	6	4		8															5	устный опрос, доклад, аналитическая работа
3	Информационное обеспечение стратегического управления и планирования	6	4		6															10	устный опрос, доклад, аналитическая работа
4	Процесс стратегического управления.	6	14		8															10	устный опрос, доклад, аналитическая работа
5	Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования	6	8		6															5	устный опрос, доклад, аналитическая работа
6	Стратегическое планирование на федеральном уровне	7	6		14															32	устный опрос, доклад, аналитическая работа
7	Стратегическое планирование на региональном уровне	7	6		10															30	устный опрос, доклад, аналитическая работа
8	Стратегическое планирование на муниципальном уровне	7	4		10															20	устный опрос, доклад, аналитическая работа
10	Экзамен	6												0.3	35.7						опрос
10	Курсовой проект	7											3								защита курсового проекта
11	Экзамен	7												0.3	44.7						опрос
	Итого			50.0	68.0	0.0	3.0	0.0	0.6	80.4	122.0										

## 5. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

### 5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Теоретические основы стратегического	Понятие управления. Сущность стратегического подхода к управлению. Место и роль стратегии в

	управления	системе стратегического управления. Школы стратегирования. Особенности стратегического подхода в государственном и муниципальном управлении.
2	Система стратегического управления и планирования (зарубежный и российский опыт формирования)	Зарубежный опыт формирования системы стратегического управления и планирования. Система стратегического управления и планирования РФ. Участники стратегического планирования и управления. Полномочия органов государственной и муниципальной власти по вопросам организации стратегического планирования и управления в РФ. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Нормативно-правовая база стратегического управления и планирования.
3	Информационное обеспечение стратегического управления и планирования	Понятие и сущность информационного обеспечения стратегического управления и планирования. Федеральная информационная система стратегического планирования (ФИС СП). Проблемы информационного обеспечения стратегического планирования на муниципальном уровне.
4	Процесс стратегического управления.	Стратегическое управление: организация процедуры. Стратегическое планирование. Стратегический анализ. Прогнозирование и построение сценариев развития. Целеполагание в стратегическом планировании.
5	Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования	Реализация стратегии. Задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования. Корректировка и актуализация документов стратегического планирования.
6	Стратегическое планирование на федеральном уровне	Система документов стратегического планирования федерального уровня. Ежегодные послания Президента РФ в системе документов целеполагания. Национальные проекты и государственные программы в системе документов стратегического планирования. Стратегическое планирование по территориальному и отраслевому принципу. Роль прогнозирования в системе стратегического планирования на федеральном уровне. Схемы территориального планирования в системе стратегического планирования РФ.
7	Стратегическое планирование на региональном уровне	Регион как объект стратегического планирования и управления. Система стратегического планирования на региональном уровне. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ. Информационно-аналитическое и методическое обеспечение разработки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ Российской

		Федерации. Партнерство власти и бизнеса в системе стратегического планирования регионального развития. Лучшие практики в области стратегического планирования на региональном уровне.
8	Стратегическое планирование на муниципальном уровне	Система стратегического планирования на муниципальном уровне. Вовлечения в процесс стратегического планирования стейкхолдеров и общественности. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования: основные этапы разработки. Управление процессом стратегического планирования. КРЭП- технология. Механизмы реализации Стратегии муниципального образования. Взаимосвязь муниципального стратегического планирования с другими системами планирования.

## 5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Теоретические основы стратегического управления	Понятие управления. Сущность стратегического подхода к управлению. Место и роль стратегии в системе стратегического управления. Школы стратегирования.
Система стратегического управления и планирования (зарубежный и российский опыт формирования)	Зарубежный опыт формирования системы стратегического управления и планирования. Система стратегического управления и планирования РФ. Участники стратегического планирования и управления. Полномочия органов государственной и муниципальной власти по вопросам организации стратегического планирования и управления в РФ. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Нормативно-правовая база стратегического управления и планирования.
Информационное обеспечение стратегического управления и планирования	Понятие и сущность информационного обеспечения стратегического управления и планирования. Федеральная информационная система стратегического планирования (ФИС СП). Проблемы информационного обеспечения стратегического планирования на муниципальном уровне.
Процесс стратегического управления.	Стратегическое управление: организация процедуры. Стратегическое планирование. Стратегический анализ. Прогнозирование и построение сценариев развития. Целеполагание в стратегическом планировании. Планирование и программирование в стратегическом планировании. Общественное обсуждение документов стратегического планирования.



	Реализация документов стратегического планирования.
Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования	Задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования. Корректировка и актуализация документов стратегического планирования.
Стратегическое планирование на федеральном уровне	Система документов стратегического планирования федерального уровня. Ежегодные послания Президента РФ в системе документов целеполагания. Национальные проекты и государственные программы в системе документов стратегического планирования. Стратегическое планирование по территориальному и отраслевому принципу. Роль прогнозирования в системе стратегического планирования на федеральном уровне. Схемы территориального планирования в системе стратегического планирования РФ.
Стратегическое планирование на региональном уровне	Регион как объект стратегического планирования и управления. Система стратегического планирования на региональном уровне. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ. Информационно-аналитическое и методическое обеспечение разработки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ Российской Федерации. Партнерство власти и бизнеса в системе стратегического планирования регионального развития. Лучшие практики в области стратегического планирования на региональном уровне.
Стратегическое планирование на муниципальном уровне	Система стратегического планирования на муниципальном уровне. Вовлечения в процесс стратегического планирования стейкхолдеров и общественности. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования: основные этапы разработки. Управление процессом стратегического планирования. КРЭП-технология. Механизмы реализации Стратегии муниципального образования. Взаимосвязь муниципального стратегического планирования с другими системами планирования.

## 6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Теоретические основы стратегического управления	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	10

2	Система стратегического управления и планирования (зарубежный и российский опыт формирования)	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	5
3	Информационное обеспечение стратегического управления и планирования	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	10
4	Процесс стратегического управления.	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	10
5	Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	5
6	Стратегическое планирование на федеральном уровне	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	32
7	Стратегическое планирование на региональном уровне	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	30
8	Стратегическое планирование на муниципальном уровне	подготовка докладов, аналитических работ, ответов к устному опросу	20

## 7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Интегральную модель образовательного процесса по дисциплине формируют технологии методологического уровня: технология поэтапного формирования умственных действий, технология развивающего обучения, элементы технологии критического мышления. На занятиях используются методы активного обучения: дискуссии, мозговой штурм, решение конкретных ситуаций.

Рекомендуется использование информационных технологий при организации коммуникации со студентами для представления информации, выдачи рекомендаций и консультирования по оперативным вопросам (электронная почта), использование мультимедиа-средств при проведении практических занятий.

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Вопросы к экзамену (6 семестр):

1. Стратегический подход к управлению.
2. Место и роль стратегии в системе стратегического управления.
3. Система стратегического управления и планирования зарубежных стран.
4. Участники стратегического планирования и управления.
5. Полномочия органов государственной и муниципальной власти по вопросам организации стратегического планирования и управления в РФ.
6. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на федеральном, региональном и муниципальном уровне.

7. Нормативно-правовая база стратегического управления и планирования.
8. Понятие и сущность информационного обеспечения стратегического управления и планирования. Федеральная информационная система стратегического планирования (ФИС СП).
9. Проблемы информационного обеспечения стратегического планирования на муниципальном уровне.
10. Стратегическое планирование: организация процедуры.
11. Стратегический анализ.
12. Прогнозирование и построение сценариев развития.
13. Целеполагание в стратегическом планировании.
14. Планирование и программирование в стратегическом планировании.
15. Общественное обсуждение проектов документов стратегического планирования.
16. Реализация документов стратегического планирования
17. Задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования.
18. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования.
19. Корректировка и актуализация документов стратегического планирования.

Вопросы к экзамену (7 семестр):

1. Система документов стратегического планирования федерального уровня.
2. Ежегодные послания Президента РФ в системе документов целеполагания.
3. Национальные проекты и государственные программы в системе документов стратегического планирования.
4. Стратегическое планирование по территориальному и отраслевому принципу.
5. Роль прогнозирования в системе стратегического планирования на федеральном уровне.
6. Схемы территориального планирования в системе стратегического планирования РФ.
7. Регион как объект стратегического планирования и управления.
8. Система стратегического планирования на региональном уровне.
9. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ.
10. Информационно-аналитическое и методическое обеспечение разработки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ Российской Федерации.
11. Партнерство власти и бизнеса в системе стратегического планирования регионального развития.
12. Лучшие практики в области стратегического планирования на региональном уровне.
13. Система стратегического планирования на муниципальном уровне.
14. Вовлечения в процесс стратегического планирования стейкхолдеров и общественности.
15. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования: основные этапы разработки.
16. Управление процессом стратегического планирования. КРЭП-технология.
17. Механизмы реализации Стратегии муниципального образования.
18. Взаимосвязь муниципального стратегического планирования с другими системами планирования.

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА**

а) литература

1. Лазарева, В.В. Стратегическое управление региональным развитием [Электронный ресурс]: учеб.- метод. пособие / В. В. Лазарева, В. Н. Дьяченко ; Амурский государственный университет, Институт экономических исследований РАН. - Благовещенск : АмГУ, 2021. - Б. ц. — URL: [http://irbis.amursu.ru/DigitalLibrary/AmurSU\\_Edition/11596.pdf](http://irbis.amursu.ru/DigitalLibrary/AmurSU_Edition/11596.pdf)

2. Стратегическое управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15368-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/543957>

3. Анцупов, А. Я. Стратегическое управление / А. Я. Анцупов. — Москва : Техносфера, 2015. — 344 с. — ISBN 978-5-94836-406-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/58867.html>

4. Лавренко, Е. А. Стратегическое управление муниципальным образованием : практикум / Е. А. Лавренко. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 134 с. — ISBN 978-5-7410-1900-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/78842.html> (дата обращения: 20.03.2024).

5. Абрамов, Р. А. Стратегическое управление развитием территории : учебное пособие / Р. А. Абрамов, И. В. Морозов. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2018. — 116 с. — ISBN 978-5-4497-0016-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92116.html>

6. Шохнех, А. В. Стратегическое управление и бизнес-анализ : учебное пособие / А. В. Шохнех. — Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2023. — 239 с. — ISBN 978-5-9935-0447-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129114.html>

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Mozilla Firefox	Бесплатное распространение по лицензии MPL 2.0 <a href="https://www.mozilla.org/en-US/MPL/">https://www.mozilla.org/en-US/MPL/</a>
2	Автоматизированная информационная библиотечная система «ИРБИС 64»	Лицензия коммерческая по договору №945 от 28 ноября 2011 года.
3	Операционная система специального назначения «Astra Linux Special Edition» РУСБ.10015-01	Лицензионный договор № РБТ-14/1607-01- ВУЗ на предоставление права использования программы для ЭВМ.
4	Программный комплекс «КонсультантПлюс»	Лицензия коммерческая по договору №21 от 29 января 2015 года.
5	<a href="http://government.ru/">http://government.ru/</a>	Сайт Правительства РФ
6	<a href="https://gasu.gov.ru/">https://gasu.gov.ru/</a>	Государственная автоматизированная информационная система "Управление"
7	<a href="https://www.amurobl.ru/">https://www.amurobl.ru/</a>	Сайт Правительства Амурской области
8	<a href="https://programs.gov.ru/">https://programs.gov.ru/</a>	Портал Госпрограмм РФ
9	<a href="https://национальныепроекты.рф/">https://национальныепроекты.рф/</a>	Национальные проекты» — информационный ресурс о планах развития страны на ближайшее будущее и мерах по улучшению качества жизни людей
10	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>	Сайт Федеральной службы государственной статистики

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
---	--------------	----------

1	ЭБС ЮРАЙТ <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.
2	<a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a>	Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом. Уникальная платформа ЭБС IPRbooks объединяет новейшие информационные технологии и учебную лицензионную литературу. Контент ЭБС IPRbooks отвечает требованиям стандартов высшей школы, СПО, дополнительного и дистанционного образования. ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования.
3	Экономика. Социология. Менеджмент. Федеральный образовательный портал <a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал. Современная информационная система, предоставляющая различные возможности в поиске информации по экономике, социологии, менеджменту, философии и государственному и муниципальному управлению
4	eLIBRARY.RU <a href="https://www.elibrary.ru/">https://www.elibrary.ru/</a>	крупнейшая в России электронная библиотека научных публикаций, обладающая богатыми возможностями поиска и анализа научной информации. Библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ) - созданным по заказу Минобрнауки РФ бесплатным общедоступным инструментом измерения публикационной активности ученых и организаций. eLIBRARY.RU и РИНЦ разработаны и поддерживаются компанией "Научная электронная библиотека".

## 10. МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРЕДМЕТА

Занятия по дисциплине проводятся в специальных помещениях, представляющих собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Все помещения, в которых проводятся занятия, соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам.

Каждый обучающийся обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно- библиотечным системам и к электронной информационно-образовательной среде университета.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно- образовательную среду университета.