Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ	
Проректор по учебн работе	ной и научной
работе	•
Лейфа	_ А.В. Лейфа
26 июня 2024 г.	_ •

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы – Управление логистикой организации
Квалификация выпускника – Бакалавр
Год набора – 2024
Форма обучения – Очно-заочная
Курс 4 Семестр 8
Экзамен 8 сем
Общая трудоемкость дисциплины 252.0 (академ. час), 7.00 (з.е)
Составитель А.В. Ступникова, доцент, канд. экон. наук
Экономический факультет

Кафедра экономики и менеджмента организации

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.20 № 970

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и менеджмента организации				
01.02.2024 г. ,	протокол № 6			
Заведующий кафед	рой Васильева	А.В. Васильева		
СОГЛАСОВАНО		СОГЛАСОВАНО		
Учебно-методическо	е управление	Выпускающая кафе	едра	
Чалкина І	Н.А. Чалкина	Васильева	А.В. Васильева	
26 июня 2	2024 г.	26 июня	я 2024 г.	
СОГЛАСОВАНО		СОГЛАСОВАНО		
Научная библиотека	,	Центр цифровой тр технического обесг		
Петрович (О.В. Петрович	Тодосейчук	А.А. Тодосейчук	

26 июня 2024 г.

26 июня 2024 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

формирование у студентов знаний об основных достижениях теории управления проектами и практических навыков, обеспечивающих развитие профессиональных компетенций в сфере управления проектами.

Задачи дисциплины:

- изучить сущность управления проектом, виды проектов, методологию управления проектами, стандарты управления проектами, внешнюю и внутреннюю среду проекта, цели проекта, требования к проекту, жизненный цикл проекта, структуру проекта, экономическую модель проекта:
- освоить методы инвестиционных расчетов, подходы к оценке риска, методы управления рисками, сетевой анализ и календарное планирование проекта;
- овладеть навыками планирования проекта, управления коммуникациями проекта, оценки эффективности реализации проекта, оценки работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Данная дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана, преподается после изучения дисциплин «Маркетинг», «Управление персоналом», «Экономика организации», "Разработка управленческих решений в логистике". В результате изучения указанных дисциплин студенты приобретают «входные» знания, умения, необходимые при освоении данной дисциплины, в частности, способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач; способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; процессами тактически управлять планирования И производства на уровне структурного подразделения организации; способен участвовать в управлении персоналом, разработке организационно- управленческой современных документации использованием технологий документооборота; способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно- аналитических систем; способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

Освоение дисциплины «Управление проектами в логистике» необходимо, как предшествующей, при изучении дисциплины «Бизнес-планирование в логистике», при прохождении производственной практики (преддипломной практики).

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

3.1. Универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы	разработке проектов; этапы разработки проектов; методы

их решения, исходя из планирования реализации И действующих правовых проектов. ИД-2УК-2 норм, имеющихся ресурсов Умеет инициировать проекты; ограничений определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов ограничений; организовывать выполнение поставленных задач; осуществлять контроль и оценивать эффективность проекта. ИД-3УК-2 Владеет навыками определения круга задач в рамках поставленной цели выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых имеющихся ресурсов и ограничений; навыками планирования продолжительности содержания, проекта, оценки рисков эффективности проекта.

4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7.00 зачетных единицы, 252.0 академических часов.

- 1 № π/π
- 2 Тема (раздел) дисциплины, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация
- 3 Семестр
- 4 Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)
- 4.1 − Л (Лекции)
- 4.2 Лекции в виде практической подготовки
- $4.3 \Pi 3$ (Практические занятия)
- 4.4 Практические занятия в виде практической подготовки
- 4.5 ЛР (Лабораторные работы)
- 4.6 Лабораторные работы в виде практической подготовки
- 4.7 ИКР (Иная контактная работа)
- 4.8 КТО (Контроль теоретического обучения)
- 4.9 КЭ (Контроль на экзамене)
- 5 Контроль (в академических часах)
- 6 Самостоятельная работа (в академических часах)
- 7 Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3		4					5	6	7			
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Основы	8	4		4								13	Выполнение

	управления проектами в логистике													заданий
2	Классификация проектов	8	4		4								12	Выполнение заданий
3	Разработка проекта в логистике	8	4		4								14	Выполнение заданий
4	Выбор проектных решений в логистике	8	4		4								14	Выполнение заданий
5	Технико- экономическое обоснование проекта	8	4		4								14	Выполнение заданий
6	Управление командой проекта	8	4		4								14	Выполнение заданий
7	Управление временем реализации проекта	8	4		4								14	Выполнение заданий
8	Управление рисками и оценка эффективности проекта	8	6		6								14	Выполнение заданий
9	Курсовой проект	8							3				36	Выполнение курсового проекта
10	Экзамен	8									0.3	35.7		
	Итого		34	1.0	34	.0	0.	.0	3.0	0.0	0.3	35.7	145.0	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Лекции

№ п/ п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Основы управления проектами в логистике	Сущность и принципы управления проектами в логистике. Системный подход к управлению проектами. Цель управления проектами в современной России.
2	Классификация проектов	Типы проектов. Жизненный цикл проекта.
3	Разработка проекта в логистике	Разработка концепции проекта. Проектный анализ. Структуризация проекта.
4	Выбор проектных решений в логистике	Разработка альтернативных вариантов проекта. Формирование оценочной системы. Обоснование выбора оптимального варианта.
5	Технико- экономическое обоснование проекта	Планирование проекта. Структура бизнес- плана для энергетически эффективного проекта. Отрасль и предприятие. Анализ рынка. Ценовая политика. Стимулирование сбыта.

6	Управление командой проекта	Участники проекта. Формирование команды проекта. Организация работ по проекту.
7	Управление временем реализации проекта	Расчет времени реализации проекта. Сетевое планирование. Графики Г. Ганта. Учет отклонений во времени реализации проекта.
8	Управление рисками и оценка эффективности проекта	Выявление рисков проекта. Идентификация рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы снижения рисков. Оценка эффективности степени достижения цели проекта.

5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Основы управления проектами в логистике	Роль проектов и проектного управления в современной экономике. Стандарты управления проектами. Внешняя и внутренняя среда проекта. Метод конкретных ситуаций в управлении проектами.
Классификация проектов	Особенности малых, средних и мегапроектов. Особенности организационно сложных, технически сложных и ресурсно сложных проектов.
Разработка проекта в логистике	Методики разработки проектов. Waterfall (Водопадная модель). Agile. Scrum. Lean. Kanban. Prince2. Six Sigma. Проведение проектного анализа. Проведение структуризации работ проекта. Разработка устава проекта.
Выбор проектных решений в логистике	Сопоставимость вариантов. Учет фактора времени. Учет ограничений по ресурсам. Учет факторов неопределенности. Критерий эффективности и состав показателей. Выбор критерия. Состав показателей.
Технико- экономическое обоснование проекта	Обоснование целесообразности разработки проекта. Оценка конкурентоспособности в сравнении с аналогом. Расчет затрат на разработку проекта. Расчет эксплуатационных затрат. Маркетинговое сопровождение разрабатываемого продукта.
Управление командой проекта	Развитие проектной команды. Управление проектной командой. Система стимулов и мотиваций команды. Штатно- должностное расписание проекта. Матрица ответственности. План управления персоналом. Укрепление сплоченности и доверия членов команды.
Управление временем реализации проекта	Расчет времени реализации проекта. Построение сетевых графиков проекта. Построение графиков Ганта. Учет отклонений во времени реализации проекта.
Управление рисками и оценка эффективности проекта	Система управления проектными рисками. Определение качественных и количественных рисков проектов различных видов и подбор оптимальных методов управления рисками. Эффекты и

индикаторы	успешности	реализации	проекта.
Определение	оффективность	реализации пр	оекта.

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Основы управления проектами в логистике	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	13
2	Классификация проектов	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	12
3	Разработка проекта в логистике	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	14
4	Выбор проектных решений в логистике	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	14
5	Технико- экономическое обоснование проекта	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	14
6	Управление командой проекта	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	14
7	Управление временем реализации проекта	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к практическому занятию.	14
8	Управление рисками и оценка эффективности проекта	Чтение рекомендуемой литературы. Подготовка к экзамену.	14
9	Курсовой проект	Выполнение курсового проекта.	36

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе изучения дисциплины используются образовательные технологии, позволяющие студентам более эффективно осваивать дисциплину и овладевать профессиональными компетенциями.

В процессе изучения дисциплины применяется электронная форма обучения, используются образовательные технологии, позволяющие студентам более эффективно осваивать дисциплину и овладевать профессиональными компетенциями.

При проведении практических занятий используются интерактивные формы. Дискуссия позволяет выработать общее мнение и выработать пути решения проблемы; работа на занятиях позволяет практиковать навыки сотрудничества, вырабатывать общее мнение; метод кейсов использует описание реальных ситуаций и позволяет студентам проанализировать ситуацию и предложить решение проблемы.

Организация обучения дисциплины обеспечивается сочетанием таких форм аудиторной и внеаудиторной форм обучения, как лекции; практические занятия; консультации; самостоятельная аудиторная и самостоятельная внеаудиторная работы студентов, используемые для формирования общеобразовательных компетенций.

При освоении дисциплины на лекциях используется как односторонняя форма коммуникации - пассивный метод, так и многосторонний - активный метод в форме лекции- беседы, лекции- дискуссии, лекции с запланированными ошибками (лекции- провокации), лекции- диалога, проблемной лекции. Лекции состоят из трех основных

частей: вводная часть (формирование цели и задачи лекции, краткая характеристика проблемы, список рекомендуемой литературы, установление связи с предыдущими темами); изложение, доказательства, анализ, освещение событий, характеристика различных точек зрения, показ связей с практикой; заключение (формулирование основного вывода, установка для самостоятельной работы, методические советы, ответы на вопросы).

Получение углубленных знаний по изучаемой дисциплине обеспечивается как за счет аудиторной работы, так и за счет самостоятельной работы студентов. Самостоятельная работа студентов используется для выполнения домашних заданий, а также для знакомства с дополнительной литературой по проблематике дисциплины.

При проведении практических занятий в интерактивной форме обеспечивается развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, в принятии решений, лидерских качеств.

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме экзамена.

Вопросы к экзамену:

- 1. Сущность и принципы управления проектами.
- 2. Системный подход к управлению проектами.
- 3. Базовые принципы постановки задач.
- 4.Типы проектов.
- 5. Базовые принципы выработки решений
- 6. Жизненный цикл проекта
- 7. Разработка концепции проекта.
- 8. Проектный анализ.
- 9. Структуризация проекта
 - 10. Разработка альтернативных вариантов проекта.
 - 11. Формирование оценочной системы.
 - 12. Обоснование выбора оптимального варианта
- 13.Планирование проекта.
- 14. Анализ бизнес-процессов при разработке проекта.
- 15.Отрасль и предприятие.
- 16. Анализ рынка.
- 17. Ценовая политика.
- 18.Стимулирование сбыта
- 19. Участники проекта.
- 20. Формирование команды проекта.
- 21. Организация работ по проекту
- 22. Расчет времени реализации проекта.
- 23. Сетевое планирование.
- 24. Графики Г. Ганта.
- 25. Учет отклонений во времени реализации проекта
- 26. Выявление рисков проекта.
 - 27.Идентификация рисков.
- 28. Качественная и количественная оценка рисков.
- 29. Методы снижения рисков.
- 30.Оценка ожидаемых результатов и последствий организационно- управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды.

Примерный перечень тем курсовых проектов приведен ниже.

- 1. Разработка проекта продвижения продукта на рынок
- 2. Разработка проекта по повышению уровня мотивации персонала организации
- 3. Разработка проекта проведения маркетинговых исследований в организации

- 4. Разработка проекта повышения конкурентоспособности организации
- 5. Разработка проекта по выведению на рынок нового продукта
- 6. Разработка проекта по созданию бренда
- 7. Разработка проекта по изменению организационной структуры компании.
- 8. Разработка проекта по созданию корпоративного сайта организации
- 9. Разработка проекта бенчмаркинга
- 10. Разработка проекта по совершенствованию организационной структуры управления проектами в организации
- 11. Разработка проекта по совершенствованию системы документационного обеспечения управления проектами в организации
- 12. Разработка проекта по совершенствованию информационной системы управления проектами в организации
- 13. Разработка проекта по совершенствованию механизма управления проектами в условиях антикризисного управления организации
- 14. Разработка проекта реинжиринга бизнеса
- 15. Разработка проекта по совершенствованию системы оценки эффективности управления проектами в организации
- 16. Разработка проекта по совершенствованию системы управления рисками проекта в организации
- 17. Разработка проекта по совершенствованию организационной культура команды проекта.
- 18. Разработка проекта по совершенствованию системы управления качеством проектом.
- 19. Разработка проекта по совершенствованию процесса контроля в проектном управлении организации
- 20. Разработка проекта по совершенствованию процесса планирования в проектном управлении организации
- 21. Разработка проекта по совершенствованию системы управления проектом
- 22. Разработка проекта по управлению разработкой новых промышленных продуктов организации
- 23. Разработка проекта по управлению операциями в сфере услуг
- 24. Разработка проекта по построению корпоративной системы управления рисками на промышленном предприятии

9. УЧЕБНО- МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- а) литература
- 1.Управление проектами: учебник для вузов / Е. А. Горбашко [и др.]; под редакцией Е. А. Горбашко. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 358 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-19021-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https:// urait.ru/ bcode/555760 (дата обращения: 31.01.2024).
- 2.Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 383 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00436-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535573 (дата обращения: 31.01.2024).
- 3.3уб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 397 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17500-4. Текст: электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: https:// urait.ru/ bcode/536083 (дата обращения: 31.01.2024).

4. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами: учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2- е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535238 (дата обращения: 31.01.2024).

5.Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536478 (дата обращения: 31.01.2024).

6.Лаптева, А. М. Инвестиционные режимы. Правовые аспекты: учебное пособие для вузов / А. М. Лаптева. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10428-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https:// urait.ru/ bcode/541731 (дата обращения: 31.01.2024).

7. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18872-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/554991 (дата обращения: 31.01.2024).

8.Управление качеством: учебник для вузов / А. Г. Зекунов [и др.]; под редакцией А. Г. Зекунова. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 460 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11517-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https:// urait.ru/ bcode/535455 (дата обращения: 31.01.2024).

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

	o) lipoi pammhoe obecnese	into in thirt property					
№	Наименование	Описание					
1	Электронно- библиотечная система IPRbooks http:// www.iprbookshop.ru						
2	Электронно- библиотечная система ЮРАЙТ https://urait.ru	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.					

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование		Описание	
1		Предоставление	официальной	статистической
	государственной	информации о	социальных,	экономических,
	статистики http://	демографических,	экологических	и других
	www.gks.ru	общественных проц	ессах в Российской	Федерации
2	Территориальный	Предоставление	официальной	статистической

	орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области http://amurstat.gks.ru/	информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Амурской области
3	Консультант + http:// www.consultant.ru	Справочно- правовая система, содержит нормативноправовую базу информации, фирменные обновляемые разъяснения
4	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru	Научная электронная библиотека, в которой собраны электронные публикации по наиболее актуальным темам экономики и менеджмента организации
5	Электронная библиотека корпоративного менеджмента http://www.cfin.ru	Электронная библиотека корпоративного менеджмента. Среди публикаций аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес- планы реальных предприятий
6	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» http://www.mevriz.ru	Журнал содержит материалы по теории, организации и экономике менеджмента, управлению персоналом, финансовому и отраслевому менеджменту, управлению международным бизнесом, управленческому консалтингу, новым технологиям менеджмента
7	Российский журнал менеджмента https:// rjm.spbu.ru	Российский журнал менеджмента - научный журнал в области менеджмента. Основной тематический профиль журнала - менеджмент организаций
8	Журнал «Экономика и менеджмент систем управления» http://www.sbook.ru/emsu/	В журнале представлена тематика исследования экономических аспектов систем управления

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально- техническая база соответствует действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно- исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предложены наборы демонстрационного оборудования и учебно- наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие программе дисциплины. Конкретные требования к материально- техническому и учебно- методическому обеспечению определены в образовательной программе.

Электронно- библиотечные системы (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе бакалавриата.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав

которых определен в рабочей программе дисциплины и подлежит ежегодному обновлению.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.