

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной  
работе

Лейфа А.В. Лейфа

26 июня 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы – Менеджмент организации

Квалификация выпускника – Бакалавр

Год набора – 2024

Форма обучения – Очная

Курс 4 Семестр 8

Экзамен 8 сем

Общая трудоемкость дисциплины 216.0 (академ. час), 6.00 (з.е)

Составитель С.А. Мясоедов, профессор, д-р экон. наук

Экономический факультет

Кафедра экономики и менеджмента организации

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.20 № 970

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и менеджмента организации

01.02.2024 г. , протокол № 6

Заведующий кафедрой Васильева А.В. Васильева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

26 июня 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

26 июня 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Васильева А.В. Васильева

26 июня 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и  
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

26 июня 2024 г.

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Цель дисциплины:**

формирование у обучающихся знаний об основных положениях антикризисного управления и практических навыков, обеспечивающих развитие профессиональных компетенций в сфере антикризисного управления.

### **Задачи дисциплины:**

изучить причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии; особенности и виды экономических кризисов; государственное регулирование кризисных ситуаций; общие положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве) в Российской Федерации»;

изучить основные этапы цикла деловой активности развивающейся организации с точки зрения их кризисной устойчивости; воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, рыночные и специфические риски, а также поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

освоить приёмы и процедуры антикризисного управления; процедуры банкротства предприятий; особенности процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей; потребность предприятия в антикризисном стратегическом управлении;

овладеть выявлением особенностей антикризисного управления градообразующими и особо крупными предприятиями; диагностикой финансового состояния (финансового потенциала) предприятия; инструментами антикризисного управления; навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений. Освоение дисциплины

опирается на знания, полученные при изучении следующих дисциплин: «Теория менеджмента», «Экономическая теория», «Статистика», «Экономика организации», «Маркетинг», «Бухгалтерский учёт», «Налоги и налогообложение», «Экономика труда», «Логистика», «Инвестиционный анализ», «Конкурентоспособность предприятия».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате предшествующих дисциплин: умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций; организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); способность к самоорганизации и самообразованию; способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью

методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» необходимо для прохождения производственной практики (преддипломная практика)

### **3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ**

#### 3.1 Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
ПК-1. Способен участвовать в разработке и реализации стратегии организации с целью адаптации ее экономической деятельности и системы управления к изменяющимся внешним и внутренним условиям среды	ИДК-1пК-1 Знает задачи стратегического управления; методы анализа внешней среды; классификации стратегий организации, приемы их разработки; факторы, влияющие на выбор стратегии. ИДК-2пК-1 Умеет проводить анализ внутренней и внешней среды организации; оценивать конкурентоспособность организации; формулировать стратегические направления развития организации, направленные на обеспечение ее конкурентоспособности; разрабатывать планы реализации стратегических решений в организации. ИДК-3пК-1 Владеет навыками разработки предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации; стратегии организации или функциональных подразделений.

### **4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6.00 зачетных единицы, 216.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) дисциплины, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	8	1		1							2	20	опрос
2	Кризисы в развитии организации. Особенности и виды экономических кризисов	8	1		1							2	20	опрос
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций управления. Институт банкротства предприятий и банков в экономике России	8	4		2							2	10	опрос
4	Процедуры банкротства организаций	8	6		4							2	10	выполнение задания
5	Диагностика вероятности банкротства организации	8	4		2							4	10	выполнение задания
6	Механизмы антикризисного управления: организационные преобразования в антикризисном управлении	8	4		2							2	10	выполнение задания
7	Механизмы антикризисного управления: риски в антикризисном управлении	8	4		2							4	10	выполнение задания
8	Механизмы антикризисного управления: санация	8	2		2							2	16	выполнение задания

9	Инструменты антикризисного управления	8	2		2						4	16	выполнение задания	
10	Стратегия и тактика антикризисного управления	8	2		2						2.7	17	выполнение задания	
11	Экзамен	8									0.3			
	Итого			30.0		20.0		0.0	0.0	0.0	0.3	26.7	139.0	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	<p>Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Содержание антикризисного управления. Проблематика и эффективность антикризисного управления. Формирование и становления института несостоятельности и банкротства.</p> <p>Признаки несостоятельности индивидуальных предпринимателей. Особенности подачи заявления на банкротство индивидуальных предпринимателей. Особенности процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей</p>	
2	Кризисы в развитии организации. Особенности и виды экономических кризисов	<p>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Применение логистических S-образных кривых. Идентификация инновационного процесса по классификационным признакам</p>	
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций управления. Институт банкротства предприятий и банков в экономике России	<p>Общие положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве) в Российской Федерации». Механизм управления как сложная категория. Предприятие (организация) как объект антикризисного управления</p>	
4	Процедуры банкротства организаций	<p>Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Особенности банкротства кредитных организаций. Последствия возникновения оснований для осуществления мер по предупреждению банкротства</p>	
5	Диагностика вероятности банкротства организации	<p>Параметры, методы и этапы диагностики банкротства.</p> <p>Информация в диагностике банкротства. Диагностика финансового состояния (финансового потенциала) предприятия</p>	
6	Механизмы антикризисного	<p>Внешняя среда антикризисного управления. Процессные антикризисные преобразования.</p>	

	управления: организационные преобразования в антикризисном управлении	Продуктовые антикризисные преобразования. Ресурсные антикризисные преобразования
7	Механизмы антикризисного управления: риски в антикризисном управлении	Антикризисное управление рисками. Управление риском: возможности, средства, факторы. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления
8	Механизмы антикризисного управления: санация	Санация инвестиционного потенциала предприятия. Разработка программы санации. Санация кадрового потенциала
9	Инструменты антикризисного управления	Антикризисный производственный менеджмент. Антикризисный маркетинг. Оптимизация налогообложения предприятия в условиях кризиса
10	Стратегия и тактика антикризисного управления	Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия. Стратегии реструктуризации предприятия. Управление развитием человеческого капитала как фактор антикризисного управления. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления

## 5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	Внешние, внутренние факторы риска, развития кризисных ситуаций. Социальные риски, экономические риски, чистые риски, спекулятивные риски. Кризис как отправная точка социально-экономического развития. Цикличность экономики и кризисов.
Кризисы в развитии организации. Особенности и виды экономических кризисов	Производственные риски, финансовые риски, абсолютные, относительные, динамические риски, статические риски. Этапы развития кризисов в организации. Способы нейтрализации кризисов.
Государственное регулирование кризисных ситуаций управления. Институт банкротства предприятий и банков в экономике России	Основные этапы цикла деловой активности развивающейся организации с точки зрения их кризисной устойчивости. Основные признаки и особенности антикризисного управления. Различие институтов банкротства в разных странах. Этапы развития банкротства в России
Процедуры банкротства предприятий	Выявление признаков, определяющих банкротство организации. Выявление проблем, возникающих в процессе конкурсного производства. Финансовое оздоровление организации. Назначение временной администрации по управлению организацией. Реорганизация организации
Диагностика вероятности	Сущность диагностики вероятности банкротства

банкротства предприятия	предприятия. Методы диагностики вероятности банкротства предприятия. Альтернативные зарубежные методы прогнозирования вероятности банкротства
Механизмы антикризисного управления: организационные преобразования в антикризисном управлении	Особенность реализации преобразований в антикризисном управлении. Процесс выбора необходимых преобразований. Факторы, от которых зависит реализация тех или иных преобразований. Связь преобразований со стратегией антикризисного управления.
Механизмы антикризисного управления: риски в антикризисном управлении	Процесс управления риском в антикризисном менеджменте. Главные источники бизнес- риска в современной кризисной ситуации. Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений
Механизмы антикризисного управления: санация	Функции антикризисного управляющего при проведении процедур санации. Приоритетные источники финансирования санационных мероприятий. Методы управления качеством в программе санации
Инструменты антикризисного управления	Техническое и информационное обеспечение производства предприятия в условиях кризиса. Методика бенчмаркинга в антикризисном управлении. Примеры оптимизация налогообложения предприятия в условиях кризиса. Новые каналы товародвижения в условиях кризиса
Стратегия и тактика антикризисного управления	Потребность предприятия в антикризисном стратегическом управлении. Выявление связи между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой. Преимущества стратегического менеджмента для кризисного предприятия

## 6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	20
2	Кризисы в развитии организации. Особенности и виды экономических кризисов	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	20



3	Государственное регулирование кризисных ситуаций управления. Институт банкротства предприятий и банков в экономике России	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	10
4	Процедуры банкротства организаций	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	10
5	Диагностика вероятности банкротства организации	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	10
6	Механизмы антикризисного управления: организационные преобразования в антикризисном управлении	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	10
7	Механизмы антикризисного управления: риски в антикризисном управлении	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	10
8	Механизмы антикризисного управления: санация	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	16
9	Инструменты антикризисного управления	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям	16
10	Стратегия и тактика антикризисного управления	Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям Подготовка к экзамену	17

## 7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В учебном процессе предполагается использовать помимо традиционных и интерактивные формы проведения занятий. Среди интерактивных форм проведения занятий наиболее широко предполагается использовать принцип диалогового общения, работу в малых группах, метод дискуссий, метод кейсов с целью закрепления теоретического материала и формирования профессиональных навыков обучающихся. Основными формами проведения занятий являются практические занятия в интерактивной форме. На данных занятиях важно сформировать интерес обучающихся к сфере исследования, что предполагает заинтересованность самого преподавателя изучаемой проблематикой, глубокую проработку каждой темы занятия, постоянное совершенствование своих умений, и повышение качества знаний. Интерактивное практическое занятие дает возможность обучающимся работать индивидуально, в парах или небольшими группами, и позволяет преподавателю

понять, насколько хорошо и быстро обучающиеся усваивают предлагаемый им учебный материал. В ходе интерактивного занятия по дисциплине используется презентация (демонстрация слайдов), что дает возможность работы с текстом за счет выделения в них ключевых объектов; таких как слова, формулы, изображения; пользователь с помощью щелчка мыши может запросить уточнения терминов и определений.

Выполнение кейсов по сравнению с другими интерактивными формами проведения занятий, имеют ряд преимуществ, так как решение кейса в большей мере отвечает практическим нуждам обучающихся. Данный метод сочетает в себе с одной стороны широкий охват проблем, а, с другой, глубину их осмысления. При решении кейса лучше всего отрабатывается логика действий, а также имеет место социальное взаимодействие. Да и сам процесс решения кейса возбуждает интерес участников и способствует их большей вовлеченности.

Метод дискуссии выступает основным в системе интерактивных методов обучения, включаясь в каждый из них как необходимая составляющая. В рамках изучения дисциплины данный метод предполагает обеспечение относительной объективности в процессе принятия решений в проблемной области, а также достижение убедительного обоснования содержания, не имеющего первоначальной ясности для всех участников дискуссии. Наличие обратной связи, обусловленной использованием интерактивных технологий в процессе обучения, позволяет преподавателю реализовать индивидуальный подход к каждому из студентов и корректировать имеющийся теоретический материал по мере необходимости.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к нескольким электронно- библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде университета. Электронно- библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно- образовательная среда обеспечивает возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории университета, так и вне ее.

Электронная информационно- образовательная среда вуза обеспечивает: доступ к учебному плану, рабочей программе дисциплины, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочей программе.

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, а также методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, отражены в фонде оценочных средств дисциплины.

Основным видом контроля уровня учебных достижений обучаемыми является текущий контроль, который осуществляется в формах опроса, контрольных заданий на практических занятиях.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме экзамена в 8 семестре.

Вопросы для экзамена

1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально- экономическом развитии.
2. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страной.
3. Стадии развития социально-политического кризиса.
4. Кризисы в развитии организации.

5. Возникновение и распознавание кризисов организации.
6. Этапы циклического развития организации.
7. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
8. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов.
9. Теоретические основы антикризисного управления.
10. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
11. Содержание антикризисного управления.
12. Проблематика и эффективность антикризисного управления.
13. Сущность процедуры «досудебная санация» предприятия.
14. Признаки несостоятельности (банкротства), установленные законодательством РФ для различных категорий объектов антикризисного управления.
15. Сигналы об опасности наступления кризиса для различных типов антикризисного управления.
16. Согласование элементов механизма управления: критериев управления, факторов управления, методов управления и ресурсов управления.
17. Основные процедуры банкротства предприятия.
18. Процедуры банкротства гражданина, индивидуального предпринимателя.
19. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
20. Процедуры банкротства предприятий.
21. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
22. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
23. Мировое соглашение.
24. Процедуры банкротства кредитных организаций.
25. Диагностика вероятности банкротства организации.
26. Параметры, методы и этапы диагностики банкротства.
27. Информация в диагностике банкротства.
28. Диагностика финансового состояния (финансового потенциала) предприятия.
29. Механизмы антикризисного управления: организационные преобразования в антикризисном управлении.
30. Понятие организационного преобразования в антикризисном управлении.
31. Внешняя среда антикризисного управления.
32. Процессные антикризисные преобразования.
33. Продуктовые антикризисные преобразования.
34. Ресурсные антикризисные преобразования.
35. Классификация рисков в антикризисном управлении.
36. Антикризисное управление рисками.
37. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления.
38. Возникновение контролинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
39. Служба контролинга в системе антикризисного управления.
40. Механизмы антикризисного управления: инвестиционная политика в антикризисном управлении.
41. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
42. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
43. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
44. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
45. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
46. Механизмы, обуславливающие непредсказуемую динамику инновационного процесса.
47. Механизмы антикризисного управления: санация.
48. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.

49. Санация инвестиционного потенциала предприятия.
50. Инструменты антикризисного управления.
51. Антикризисный производственный менеджмент.
52. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
53. Государственное регулирование процессов санации экономикой.
54. Государственное управление антикризисный менеджмент.
55. Государственное управление системой финансового оздоровления управления.
56. Методология формирования экономических стратегий антикризисного управления.
57. Стратегия и тактика антикризисного управления.
58. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия.
59. Стратегии реструктуризации предприятия.
60. Реализация выбранной стратегии: тактика управления.
61. План финансового оздоровления предприятия.
62. Человеческий фактор в антикризисном управлении.
63. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
64. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **а) литература**

- 1.Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535524> (дата обращения: 31.01.2024).
- 2.Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533767> (дата обращения: 31.01.2024).
- 3.Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536460> (дата обращения: 31.01.2024).
- 4.Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545072> (дата обращения: 31.01.2024).
- 5.Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537694> (дата обращения: 31.01.2024).
- 6.Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535975> (дата обращения: 31.01.2024).
- 7.Управление качеством : учебник для вузов / А. Г. Зекунов [и др.] ; под редакцией А. Г. Зекунова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 460 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11517-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/535455> (дата обращения: 31.01.2024).

31.01.2024).

8. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17145-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535542> (дата обращения: 31.01.2024).

9. Международный менеджмент: учебник для бакалавров / Е. П. Темнышова [и др.]; под редакцией Е. П. Темнышовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2424-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508942> (дата обращения: 31.01.2024).

10. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03013-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535838> (дата обращения: 31.01.2024).

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Электронно-библиотечная система IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a>	Электронно-библиотечная система IPRbooks научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом. Уникальная платформа ЭБС IPRbooks объединяет новейшие информационные технологии и учебную лицензионную литературу. Контент ЭБС IPRbooks отвечает требованиям стандартов высшей школы, дополнительного и дистанционного образования. ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования
2	Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
1	Научная электронная библиотека <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Научная электронная библиотека, в которой собраны электронные публикации по наиболее актуальным темам экономики и менеджмента организации
2	Электронная библиотека корпоративного менеджмента <a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a>	Электронная библиотека корпоративного менеджмента. Среди публикаций аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес-планы реальных предприятий
3	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» <a href="http://www.mevriz.ru">http://www.mevriz.ru</a>	Журнал содержит материалы по теории, организации и экономике менеджмента, управлению персоналом, финансовому и отраслевому менеджменту, управлению международным бизнесом, управленческому консалтингу, новым технологиям менеджмента
4	Российский журнал	Российский журнал менеджмента, научный журнал в

	менеджмента <a href="https://rjm.spbu.ru">https://rjm.spbu.ru</a>	области менеджмента. Основной тематический профиль журнала, менеджмент организаций
5	Управленческие науки <a href="https://managementscience.fa.ru/">https://managementscience.fa.ru/</a>	Журнал ориентирован на освещение актуальных проблем мировой экономической и управленческой науки и достижений в области экономической, управленческой и предпринимательской практики с учетом отечественного и зарубежного опыта

#### **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Вуз обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе бакалавриата.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин и подлежит ежегодному обновлению.

Материально-техническая база соответствует действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивает проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом.