

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной
работе

 Лейфа А.В. Лейфа

« 1 » сентября 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
«СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) образовательной программы – Региональное и муниципальное управление

Квалификация выпускника – Магистр

Год набора – 2023

Форма обучения – Очная

Курс 2 Семестр 3

Зачет 3 сем

Общая трудоемкость дисциплины 108.0 (академ. час), 3.00 (з.е)

Составитель А.В. Плешивцев, доцент, канд. экон. наук

Экономический факультет

Кафедра экономической теории и государственного управления

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.20 № 1000

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономической теории и государственного управления

01.09.2023 г. , протокол № 1

Заведующий кафедрой Лазарева В.В. Лазарева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

« 1 » сентября 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Лазарева В.В. Лазарева

« 1 » сентября 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

« 1 » сентября 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и
технического обеспечения

Годосейчук А.А. Годосейчук

« 1 » сентября 2023 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

дать будущим магистрам в области государственного и муниципального управления, комплекс современных базовых знаний, умений и навыков, необходимых для профессиональной деятельности по принятию и исполнению государственных решений.

Задачи дисциплины:

- дать глубокие и систематизированные знания теоретических основ принятия государственных решений;
- изучить базовые механизмы принятия государственных решений;
- выработать навыки принятия государственных решений в различных ситуациях;
- изучить методы контроля выполнения государственных решений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Современные технологии принятия и исполнения государственных решений» относится к обязательной части блока дисциплин учебного плана по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление». Изучение данной дисциплины предшествует изучению дисциплин «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной и муниципальной власти», «Правотворческая деятельность органов государственной и муниципальной власти» и других, а также для прохождения всех видов практик и государственной итоговой аттестации.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

3.1 Общепрофессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	ИД-1ОПК-2 Знать: основы стратегического планирования; основы разработки и реализации управленческих решений; виды государственного контроля и надзора; сущность риск-ориентированного подхода в контрольно-надзорной деятельности; ИД-2ОПК-2 Уметь: осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности органа власти; ИД-3ОПК-2 Владеть: навыками стратегического планирования деятельности органа власти; навыками разработки и реализации управленческих решений; способностью осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.

4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3.00 зачетных единицы, 108.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) дисциплины, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	3	2		4								7	Опрос, проверка конспектов
2	Государство как субъект принятия решений	3	2		4								7	Опрос, проверка конспектов
3	Уровни принятия государственных решений	3	2		4								7	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа
4	Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	3	2		4								7	Опрос, проверка конспектов
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	3	2		4								7	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа
6	Прогнозирование	3	2		4								7	Опрос,

	е, планирование и программирование в принятии государственных решений												проверка конспектов
7	Исполнение государственных решений	3	2		6							8.8	Опрос, проверка конспектов, тестирование
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	3	2		4							7	Опрос, проверка конспектов, контрольная работа
9	Зачет	3							0.2				Опрос
	Итого			16.0	34.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	57.8		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений. Понятие и методологические основы принятия управленческого решения. Механизм принятия решений в системе государственного управления. Теории принятия государственных решений. Особенности государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Многоуровневый характер принятия государственных решений
2	Государство как субъект принятия решений	Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные акторы государства при принятии решений. Институты как акторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
3	Уровни принятия государственных решений	Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений. Латентные инструменты принятия государственных решений. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.
4	Сущность и специфика	Принятие государственных решений как

	процесса принятия государственных решений	функционально- поведенческий комплекс. Лидерская подсистема в принятии государственных решений. Свобода, самостоятельность и законность при принятии государственных решений. Ответственность как общественное отношение. Виды и процедуры юридической ответственности в государственном управлении.
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап. Информационно- аналитическое обеспечение принятия государственных решений. Этап организации и исполнения государственных решений.
6	Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	Прогнозирование в принятии государственных решений. Формы и методы прогнозирования. Планирование в принятии государственных решений. Программирование в принятии государственных решений.
7	Исполнение государственных решений	Организация исполнения решений. Механизмы контроля за исполнением государственных решений. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений. Проблемы реализации государственных решений. Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти. Модели эффективности.
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	Принятие государственных решений в условиях неопределённости и риска. Риски как фактор принятия государственных решений Контроль и управление рисками при принятии государственных решений Принятие государственных решений в условиях политических конфликтов. Структура и основные формы политических конфликтов. Типология политических конфликтов. Сущность управления и контроля за конфликтами. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.

5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений. Понятие и методологические основы принятия управленческого решения. Механизм принятия

	<p>решений в системе государственного управления. Теории принятия государственных решений. Особенности государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Многоуровневый характер принятия государственных решений</p>
Государство как субъект принятия решений	<p>Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные акторы государства при принятии решений. Институты как акторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.</p>
Уровни принятия государственных решений	<p>Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений. Латентные инструменты принятия государственных решений. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.</p>
Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	<p>Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс. Лидерская подсистема в принятии государственных решений. Свобода, самостоятельность и законность при принятии государственных решений. Ответственность как общественное отношение. Виды и процедуры юридической ответственности в государственном управлении.</p>
Этапы принятия и исполнения государственных решений	<p>Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений. Этап организации и исполнения государственных решений.</p>
Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	<p>Прогнозирование в принятии государственных решений. Формы и методы прогнозирования. Планирование в принятии государственных решений. Программирование в принятии государственных решений.</p>
Исполнение государственных решений	<p>Организация исполнения решений. Механизмы контроля за исполнением государственных решений. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений. Проблемы реализации государственных решений. Показатели эффективности и результативности</p>

	деятельности органов власти. Модели эффективности.
Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	Принятие государственных решений в условиях неопределённости и риска. Риски как фактор принятия государственных решений Контроль и управление рисками при принятии государственных решений Принятие государственных решений в условиях политических конфликтов. Структура и основные формы политических конфликтов. Типология политических конфликтов. Сущность управления и контроля за конфликтами. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Понятие, предмет и методологические основы теории принятия управленческих решений.	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7
2	Государство как субъект принятия решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7
3	Уровни принятия государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7
4	Сущность и специфика процесса принятия государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций, составление должностных регламентов	7
5	Этапы принятия и исполнения государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7
6	Прогнозирование, планирование и программирование в принятии государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7
7	Исполнение государственных решений	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов,	8.8

		подготовка презентаций, составление приказов	
8	Принятие государственных решений в условиях неопределенности, риска и политических конфликтов	подготовка к семинарскому занятию с использованием учебной литературы и нормативных правовых актов, подготовка презентаций	7

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Интегральную модель образовательного процесса по дисциплине формируют технологии методологического уровня: технология поэтапного формирования умственных действий, технология развивающего обучения, элементы технологии критического мышления. На занятиях используются методы активного обучения: проблемные лекции, лекции с разбором конкретных ситуаций, дискуссии, мозговой штурм, решение конкретных ситуаций.

Рекомендуется использование информационных технологий при организации коммуникации со студентами для представления информации, выдачи рекомендаций и консультирования по оперативным вопросам (электронная почта), использование мультимедиа-средств при проведении лекционных и практических занятий.

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины зачет (3 семестр).

Вопросы к зачету

1. Основные теоретические модели принятия государственных решений.
2. Нормативный подход к принятию решений.
3. Система государственного управления как деловая среда принятия решений.
4. Специализированные теории принятия государственных решений. Классификация теорий.
5. Государство как общественный институт.
6. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений.
7. Основные акторы государства при принятии решений.
8. Институты как акторы государственных решений.
9. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
10. Причины уровневой сегментации принятия государственных решений.
11. Политический уровень принятия государственных решений.
12. Публичные формы принятия государственных решений.
13. Латентные инструменты принятия государственных решений.
14. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений.
15. Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений.
16. Подготовительный этап принятия государственных решений.
17. Этап выработки целей.
18. Этап реализации целей и завершающий этап.
19. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений.
20. Этап организации и исполнения государственных решений.
21. Прогнозирование в принятии государственных решений.
22. Формы и методы прогнозирования.
23. Планирование в принятии государственных решений.
24. Программирование в принятии государственных решений.
25. Организация исполнения решений.
26. Механизмы контроля за исполнением государственных решений.
27. Государственные решения и ответственность. Ответственность за принимаемые решения.

28. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение государственных решений.
29. Показатели эффективности управленческих решений.
30. Методики оценки эффективности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений.
31. Организация разработки, принятия и реализации эффективных управленческих решений.
32. Оценка эффективности государственного управления.
33. Техническая эффективность государственного управления.
34. Экономическая эффективность государственного управления.

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) литература

1. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512626> (дата обращения: 25.05.2023).
2. Кириенко, В. Е. Принятие и исполнение государственных решений : учебное пособие / В. Е. Кириенко. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-86889-739-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72360.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
3. Моттаева, А. Б. Принятие и исполнение государственных решений : учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-1937-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95528.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
4. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510561> (дата обращения: 25.05.2023).
5. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511290> (дата обращения: 25.05.2023).
6. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512626> (дата обращения: 25.05.2023).

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Автоматизированная информационная библиотечная система «ИРБИС 64»	Лицензия коммерческая по договору №945 от 28 ноября 2011 года.
2	Операционная система специального	Лицензионный договор № РБТ-14/1607-01- ВУЗ на предоставление права использования программы для

	назначения «Astra Linux Special Edition» РУСБ.10015-01	ЭВМ.
3	Программный комплекс «КонсультантПлюс»	Лицензия коммерческая по договору №21 от 29 января 2015 года.
4	http://www.iprbookshop.ru	Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом. Уникальная платформа ЭБС IPRbooks объединяет новейшие информационные технологии и учебную лицензионную литературу. Контент ЭБС IPRbooks отвечает требованиям стандартов высшей школы, СПО, дополнительного и дистанционного образования. ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования
5	ЭБС ЮРАЙТ https://urait.ru/	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.
6	http://elibrary.ru	Научная электронная библиотека

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
1	Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/	Информационная система, предоставляющая свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования.
2	Google Scholar https://scholar.google.com/	Поисковая система по полным текстам научных публикаций всех форматов и дисциплин

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Занятия по дисциплине «Современные технологии принятия и исполнения государственных решений» проводятся в специальных помещениях, представляющих собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Все помещения, в которых проводятся занятия, соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам.

Каждый обучающийся обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам и к электронной информационно-образовательной среде университета.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.