

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной  
работе

                    Лейфа                    А.В. Лейфа

« 1 » сентября 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы – Стратегическое управление

Квалификация выпускника – Магистр

Год набора – 2022

Форма обучения – Очная

Курс     1     Семестр     2    

Зачет 2 сем

Общая трудоемкость дисциплины 108.0 (академ. час), 3.00 (з.е)

Составитель Л.В. Рыбакова, доцент, канд. техн. наук

Экономический факультет

Кафедра экономики и менеджмента организации

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.20 № 952

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и менеджмента организации

01.09.2022 г., протокол № 1

Заведующий кафедрой Васильева А.В. Васильева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

« 1 » сентября 2022 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

« 1 » сентября 2022 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Васильева А.В. Васильева

« 1 » сентября 2022 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и  
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

« 1 » сентября 2022 г.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цель дисциплины:

Формирование комплексного представления: об основных достижениях науки в области оценки риска и управления рисками в современных условиях хозяйствования; о системе риск-менеджмента в организации; о современных методах оценки и управления рисками; ознакомление студентов с практическим опытом реализации технологий риск-менеджмента

### Задачи дисциплины:

- изучить теорию и практические методы оценки и снижения риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности;
- усвоить основные подходы и принципы при управлении рисками;
- сформировать навыки выбора рискованного решения и определение необходимых средств и приемов по снижению уровня риска при определении направлений развития организации, разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Данная дисциплина относится к части дисциплин учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений и является элективной дисциплиной», преподается в 2 семестре.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин: способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, применять статистические методы анализа в организации. Перечень дисциплин, усвоение которых студентами необходимо для изучения данной дисциплины: «Статистические методы анализа в организации», «Методы исследований в менеджменте», «Управление саморазвитием», «Теория систем и системный анализ», а также прохождение учебной практики (ознакомительной практики).

Изучение данной дисциплины является необходимым для изучения дисциплин «Принятие решений в организации», «Управление инвестиционным проектом», «Управление изменениями», для выполнения выпускной квалификационной работы

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

### 3.1 Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
ПК-3. Способен определить направления развития организации, разработать стратегию управления изменениями в организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности	ИД-1ПК-3 Знает основы разработки стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности ИД-2ПК-3 Умеет проводить оценку текущего состояния организации; определять параметры будущего состояния организации; выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; проводить оценку бизнес-возможностей

	<p>организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации; определять цель и задачи стратегических изменений в организации; определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; проводить выбор стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; разрабатывать планы реализации стратегических изменений в организации; проводить мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p> <p><b>ИД-ЗПК-3</b></p> <p>Владеет навыками определения направлений развития организации, разработки стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>
--	--

#### 4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3.00 зачетных единицы, 108.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) дисциплины, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Введение в риск-менеджмент Природа риска. Учет риска при разработке	2	2										10	Опрос на занятиях, дискуссия

	стратегии управления изменениями в организации												
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	2	2		2							10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
3	Организация системы риск-менеджмента	2	2		2							10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	2	4		4							10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации, кейс-задания
5	Разработка системы критериев оценки риска	2	4		4							10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	2	2		2							10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков. Оценка риска управления изменениями	2	2		2							13.8	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
8	зачет	2							0.2				зачет
	Итого			18.0	16.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0		73.8	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Введение в риск-менеджмент	Природа возникновения и воздействия риска Сущность категории "риск", риск и

	Природа риска. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации	неопределенность, объективные и субъективные стороны риска деятельность в условиях риска. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Принципы риск-менеджмента. Проблемы снижения рисков. Повышение роли управления риском. Концепция приемлемого риска, активное и пассивное управление рисками, методы управления рисками организации: сущность, возможности использования. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации с целью обеспечения ее конкурентоспособности
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Сущность категории "риск", риск и неопределенность, объективные и субъективные стороны риска деятельность в условиях риска. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Подход к изучению риск-менеджмента. Методология риск-менеджмента. Виды и классификация рисков, факторы и причины риска, область применения, принципы, процесс создания риск-менеджмента
3	Организация системы риск-менеджмента	Цели, задачи и функции риск-менеджмента, функциональная структура риск-менеджмента, алгоритм управления риском в системе управления предприятием, организация управления риском предприятия, мониторинг программ риск-менеджмента, принятие решений с учетом риска
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Общий алгоритм риск-менеджмента. Виды оценки рисков организации. Анализ рисков организации. Картографирование рисков. Методы количественной оценки рисков организации. Использование математических моделей и методов для обоснования рискованных решений. Методы прогнозирования и оценки рисков. Принятие решений с учетом риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
5	Разработка системы критериев оценки риска	Разработка системы критериев оценки риска при выборе стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; при разработке плана реализации стратегических изменений в организации
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Эффективность риск-менеджмента. Методы оценки эффективности мероприятий по управлению рисками. Экспертные методы оценки риска Риски, связанные с информацией для принятия решений. Концепция информационно-аналитического

		обеспечения автоматизации поддержки управленческой деятельности. Разработка и применение систем искусственного интеллекта. Пути снижения риска. Факторы и направления снижения степени риска. Приоритеты факторов. Возможности снижения степени риска. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Оценка риска невыполнения запланированных работ в расчетный срок. Мониторинг рисков в процессе проведения стратегических изменений в организации
7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков.	Концепция информационно-аналитического обеспечения автоматизации поддержки управленческой деятельности при выборе стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; при разработке плана реализации стратегических изменений в организации. Разработка и применение систем искусственного интеллекта. Пути снижения риска. Факторы и направления снижения степени риска. Приоритеты факторов. Возможности снижения степени риска. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Оценка риска невыполнения проектов по управлению изменениями в расчетный срок Мониторинг рисков в процессе проведения стратегических изменений в организации.

## 5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Идентификация факторов риска, связанных с выбором стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
Организация системы риск-менеджмента	Решение организационных вопросов по созданию системы риск-менеджмента в рассматриваемой на занятии ситуации
Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Разработка методологии оценки риска сопротивления персонала при выборе стратегии управления изменениями в организации, анализ факторов риска с применением математического аппарата оценки риска
Разработка системы критериев оценки риска	Разработка системы критериев оценки риска в рассматриваемой ситуации внедрения изменений в организации с целью повышения ее

	конкурентоспособности
Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Применение экспертных методов оценки изменения стратегии управления в организации,
Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков	Разработка предложений по совершенствованию информационного обеспечения и мониторинга в системе риск-менеджмента, оценить риск невыполнения запланированных работ проекта по управлению изменениями в предложенной ситуации

## 6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Введение в риск-менеджмент Природа риска. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации	Подготовка к занятиям	10
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Подготовка к занятиям	10
3	Организация системы риск-менеджмента	Подготовка к занятиям	10
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Подготовка к занятиям	10
5	Разработка системы критериев оценки риска	Подготовка к занятиям	10
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Подготовка к занятиям	10
7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков. Оценка риска управления	Подготовка к занятиям	13.8

## **7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В процессе изучения дисциплины используются образовательные технологии, позволяющие студентам более эффективно осваивать дисциплину и овладевать профессиональными компетенциями.

При проведении практических занятий используются интерактивные формы.

Дискуссия позволяет выработать общее мнение и выработать пути решения проблемы; кейс- задания позволяют практиковать навыки сотрудничества, вырабатывать общее мнение, анализировать ситуацию и оценивать риски и предлагать меры по снижению рисков в проектах по управлению изменениями

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ**

1. Основные понятия курса «Риск-менеджмент»
2. Научные основы анализа риск-менеджмента
3. Системный анализ в исследовании рисков проектов по управлению изменениями
4. Математические методы оценки и прогнозирования риска
5. Методы имитационного моделирования в управлении рисками
6. Методика PERT для оценки рисков в условиях неопределенности и риска
7. Интуитивные методы оценки риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
8. Методы теории исследования операций в оценке риска
9. Информация в управлении рисками
10. Концепция приемлемого риска, активное и пассивное управление рисками
14. Оценка риска невыполнения запланированных проектных работ в расчетный срок
15. Моделирование информационного обеспечения процесса управления рисками
16. Природа возникновения и воздействия риска
17. Сущность категории "риск", риск и неопределенность
18. Эволюция представлений о риске
19. Виды и классификация рисков
20. Факторы и причины риска
21. Цели, задачи и функции риск-менеджмента
22. Алгоритм управления риском в системе управления предприятием
23. Организация управления рисками предприятия при внедрении изменений
24. Мониторинг программ риск-менеджмента
25. Принятие решений с учетом риска сопротивления персонала
26. Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента
27. Методы количественной оценки рисков
28. Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками
29. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска
30. Технологии оценки риска
31. Методы «Роза рисков» и «Спираль рисков»
32. Построение карты рисков предприятия
33. Экспертные методы в методологии оценки рисков
34. Риски сопротивления персонала нововведениям и методы их оценки

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, а так же методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков отражены в фонде оценочных средств по дисциплине. Текущий контроль успеваемости студентов по дисциплине проводится в ходе проведения лекционных и практических занятий.

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

а) литература

1. Вяткин, В. Н. Риск- менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489098> (дата обращения: 22.06.2022).
2. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488656> (дата обращения: 22.06.2022).
3. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01680-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492118> (дата обращения: 22.06.2022).
4. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01682-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492120> (дата обращения: 22.06.2022).

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Операционная система MS Windows 7 Pro	DreamSpark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal по договору - Сублицензионный договор № Tr000074357/КНВ 17 от 30 июня 2019 года.
2	Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ <a href="https://urait.ru">https://urait.ru</a>	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
1	Федеральная служба государственной статистики <a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Российской Федерации
2	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области <a href="http://amurstat.gks.ru/">http://amurstat.gks.ru/</a>	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Амурской области
3	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных	Справочно- правовая система, содержит нормативно-правовую базу информации, фирменные обновляемые разъяснения

	процессах в Амурской области	
4	Научная электронная библиотека <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Научная электронная библиотека, в которой собраны электронные публикации по наиболее актуальным темам экономики и менеджмента организации
5	Электронная библиотека корпоративного менеджмента <a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a>	Электронная библиотека корпоративного менеджмента. Среди публикаций аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес-планы реальных предприятий
6	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» <a href="http://www.mevriz.ru">http://www.mevriz.ru</a>	Журнал содержит материалы по теории, организации и экономике менеджмента, управлению персоналом, финансовому и отраслевому менеджменту, управлению международным бизнесом, управленческому консалтингу, новым технологиям менеджмента
7	Российский журнал менеджмента <a href="https://rjm.spbu.ru">https://rjm.spbu.ru</a>	Российский журнал менеджмента □ научный журнал в области менеджмента. Основной тематический профиль журнала □ менеджмент организаций
8	Журнал «Экономика и менеджмент систем управления» <a href="http://www.sbook.ru/emsu/">http://www.sbook.ru/emsu/</a>	В журнале представлена тематика исследования экономических аспектов систем управления

#### **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определен в рабочих программах дисциплин и обновляется при необходимости).

Сведения о материально-техническом обеспечении входят в комплект ОПОП ВО.