

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Амурский государственный университет»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной работе

А.В.Лейфа

« 30 » 04 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Методы принятия управленческих решений

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы Менеджмент организации
Квалификация выпускника бакалавр
Программа подготовки прикладной бакалавриат
Год набора 2020
Форма обучения очная
Курс 3 Семестр 6
Экзамен 6 семестр, 45 акад.часов
Лекции 34 (акад.час.)
Практические занятия 34 (акад.час.)
Курсовая работа 6 семестр
Самостоятельная работа 29 (акад.час.)
Общая трудоемкость дисциплины 144 (акад.час.), 4 (з.е.)

Составитель Л.В.Рыбакова, доцент, к.т.н.

Факультет экономический

Кафедра экономики и менеджмента организации

2020 г.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и менеджмента организации

«28» 04 2020 г., протокол № 8
Заведующий кафедрой - А.В.Васильева А.В.Васильева

Рабочая программа одобрена на заседании учебно-методического совета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

«28» 04 2020 г., протокол № 2

Председатель - А.В.Васильева А.В.Васильева

СОГЛАСОВАНО
Начальник учебно-методического
управления Н.А.Чалкина

«28» 04 2020 г.

СОГЛАСОВАНО
Заведующий выпускающей кафедрой
- А.В.Васильева А.В.Васильева

«28» 04 2020 г.

СОГЛАСОВАНО
Научная библиотека
К.В.Мирошников
(подпись, И.О.Ф.)
«28» 04 2020 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний, практических навыков по вопросам, касающимся принятия управленческих решений; обучение их основным математическим понятиям и методам принятия решений применительно к решению задач наиболее эффективного управления различными организационными системами, учитывая неопределенность внешних обстоятельств и ограниченность внутренних возможностей управляемого объекта.

Задачи дисциплины:

- изучить основы теории принятия управленческих решений; развить у студентов аналитическое мышление;
- обучить практике принятия решений в современных условиях хозяйствования; сформировать навыки количественного обоснования принимаемых решений по организации управления как на микро-, так и на макроуровнях с выявлением краткосрочных и долгосрочных последствий этих решений;
- рассмотреть широкий круг задач, возникающих в практике менеджмента и связанных с принятием решений, относящихся ко всем областям и уровням управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Данная дисциплина относится к циклу дисциплин вариативной части, преподается после изучения дисциплин «Теория менеджмента: история управленческой мысли», «Экономика предприятия», «Статистика», «Математика», «Теория вероятностей и математическая статистика», «Системный анализ», других дисциплин. В результате изучения указанных дисциплин студенты приобретают «входные» знания, умения, необходимые при освоении данной дисциплины, в частности, такие компетенции как способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности; владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям и формирование информационного обеспечения участников организационных проектов; умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе для принятия решений об инвестировании и финансировании. Изучение данной дисциплины является необходимым для изучения дисциплин: «Управление человеческими ресурсами», «Управление проектами», «Стратегический менеджмент».

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие профессиональные компетенции:

- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);
- умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе для принятия решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

1) Знать: основные математические модели принятия решений; виды управленческих решений и методы их принятия (ОПК-2, ОПК-6, ПК-13, ПК-15).

2) Уметь: решать типовые математические задачи, используемые при принятии управленческих решений; использовать математический язык и математическую символику при построении организационно-управленческих моделей (ОПК-2, ОПК-6, ПК-13, ПК-15).

3) Владеть: математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач; методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) (ОПК-2, ОПК-6, ПК-13, ПК-15).

4.МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.

Тема дисциплины	Компетенции			
	ОПК-2	ОПК-6	ПК-13	ПК-15
Основы теории принятия решений и исследования операций	+	+	+	
Модели принятия решений	+	+	+	
Математические методы и модели		+	+	+
Методы сетевого планирования в принятии решений		+		+
Имитационное моделирование		+	+	
Методы и модели математического программирования		+		
Транспортная задача и задача о назначениях в теории принятия решений		+		
Принятие решений в условиях неопределенности и риска				+
Применение теории игр в принятии решений		+		+

5.СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 академических часа.

№ п/п	Темы дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды контактной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в академических часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Иная контактная работа	
1	Основы теории принятия решений и исследования операций	6	1,2	2	2	1		Дискуссия, опрос на занятиях
2	Модели принятия решений	6	3,4	4	4	2		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях
3	Матема	6	5,6	4	4	2		Дискуссия,

№ п/п	Темы дисциплин ы	Семестр	Неделя семестра	Виды контактной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в академических часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации
				Лек- ции	Прак- тиче- ские занятия	Самос- тоятель- ная работа	Иная контакт- ная работа	
	етически методы и модели							презентации, реферат, опрос на опрос, реферат, кейс - задания
4	Методы сетевого планирован- ия в принятии решений	6	7,8	4	4	2		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях, кейс - задания
5	Имитацион- ное моделиров- ание	6	9,10	4	4	2		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях, кейс- задания
6	Методы и модели математиче- ского программи- рования	6	11,12	6	4	2		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях, кейс- задания
7	Транспорт- ная задача и задача о назначения- х в теории принятия решений	6	13,14	2	4	1		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях, кейс - задания
8	Принятие решений в условиях неопределе- нности и риска	6	15,16	6	4	2		Дискуссия, презен- тации, реферат, оп- рос на занятиях, кейс-задания
9	Применени- е теории игр в принятии решений	6	17, 18	2	4	1		Дискуссия, презентации, реферат, опрос на занятиях, кейс - задания
	Курсовая работа	6				14		Подготовка курсовой работы
	Всего			34	34	29	2	Экзамен (45 акад.час.)

6. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Лекции

№ п/п	Наименование темы	Содержание темы
1	Основы теории принятия решений и исследования операций	Основные понятия теории принятия решений. Постановка задачи и необходимые условия её существования.
2	Модели принятия решений	Общие сведения о моделях и моделировании. Требования к моделям. Основы моделирования
3	Математические методы и модели	Задачи оптимизации при принятии решений Классификация методов: аналитические, статистические методы и модели
4	Методы сетевого планирования в принятии решений	Методы сетевого планирования при разработке механизма реализации принятого решения. Оценка рисков реализации решения во времени
5	Имитационное моделирование	Возможности метода имитационного моделирования в принятии решений. Алгоритм построения имитационной модели.
6	Методы и модели математического программирования	Симплекс-метод решения задач линейного программирования. Возможности использования моделей линейного программирования в принятии решений. Разработка решений по управлению ассортиментом, расчет минимального количества сырья, расчет оптимизации смеси, распределение загрузки оборудования, оптимальное распределение финансирования.
7	Транспортная задача и задача о назначениях в теории принятия решений	Этапы решения транспортной задачи, задачи о назначениях
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	Понятия неопределенности и риска.. Применение аппарата теории вероятностей в условиях неопределенности и риска. Возможности количественной оценки риска.
9	Применение теории игр в принятии решений.	Правила теории игр при принятии решений, применение теории игр в условиях неопределенности.

6.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование темы	Содержание темы
1	Основы теории принятия решений и исследования операций	Основы теории принятия решений и исследования операций
2	Модели принятия решений	Модели принятия решений
3	Математические методы и модели	Математические методы и модели
4	Методы сетевого планирования в принятии решений	На занятии требуется разработать сетевой план реализации принятого управленческого решения
5	Имитационное моделирование	Построение имитационных моделей
6	Методы и модели математического программирования	Построение модели линейного программирования и решение задачи поиска оптимального управленческого решения
7	Транспортная задача и задача о	Формализация исходной ситуации и решение

№ п/п	Наименование темы	Содержание темы
	назначениях в теории принятия решений	транспортной задачи
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	В ситуации, характеристика которой приведена в таблице, принять управленческое решение с учетом неопределенности и риска.
9	Применение теории игр в принятии решений.	Руководствуясь правилом МАХ- МАХ выбрать оптимальное решение, обеспечивающее наибольшую прибыль. Построить матрицу проигрышей и руководствуясь правилом MIN-МАХ выбрать решение, обеспечивающее наименьшие потери

7. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы	Форма (вид) самостоятельной работы	Трудоём- кость в академич еских часах
1	Основы теории принятия решений и исследования операций	Ознакомление с рекомендованной литературой	3
2	Модели принятия решений	Подготовка к занятиям и выполнению курсовой работы	3
3	Математические методы и модели	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	3
4	Методы сетевого планирования в принятии решений	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	3
5	Имитационное моделирование	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	4
6	Методы и модели математического программирования	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	4
7	Транспортная задача и задача о назначениях в теории принятия решений	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	3
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	Подготовка к занятиям и выполнение курсовой работы	5
9	Применение теории игр в принятии решений.	Подготовка к занятиям Подготовка к экзамену	1

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: сборник учебно-методических материалов по дисциплине для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» /сост. Л.В.Рыбакова.-Благовещенск: Изд-во АмГУ, 2017.- Режим доступа: http://irbis.amursu.ru/DigitalLibrary/AmurSU_Edition/9078.pdf

Самостоятельная работа по дисциплине предполагает так же выполнение курсовой работы.

Основной целью курсовой работы является развитие навыков применения методов принятия управленческих решений при поиске решения управленческих задач.

В первой части курсовой работы требуется выполнить системный анализ рассматриваемой ситуации, в результате которого должна быть выявлена проблема, требующая принятия управленческого решения и показано применение методов, применяемых на этапе системного анализа при принятии решения.

Вторая часть курсовой работы содержит основные положения теории принятия решений (в том числе методы принятия решений, рекомендуемые теорией принятия решений на каждом этапе процесса принятия решения), которые будут применены в третьей части курсовой работы при поиске решения той проблемы, которая была выявлена в первой части курсовой работы.

В третьей части курсовой работы должны быть рассмотрены альтернативные варианты искомого решения, выполнен выбор оптимального варианта, разработан механизм его реализации и оценена ожидаемая эффективность выбранного решения, и должно быть показано применение соответствующих методов.

В наименовании темы курсовой работы обязательно должно быть указано наименование предприятия, являющегося объектом исследования в данной курсовой работе. Примерный перечень тем курсовых работ приведен ниже.

1. Научное обоснование принимаемых управленческих решений.
2. Методическое обеспечение разработки и принятия управленческого решения.
3. Организационное обеспечение разработки и принятия управленческого решения.
4. Мониторинг и контроль реализации управленческих решений на предприятии.
7. Методы разработки управленческих решений по управлению ассортиментом.
8. Модели математического программирования в разработке управленческих решений на предприятии.
9. Модели науки разработки управленческих решений, их применение на практике.
10. Правила теории игр при разработке управленческих решений.
11. Информационное обеспечение процесса разработки, принятия и реализации решений организации.
12. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Возможности количественной оценки риска.
13. Разработка и принятие решений по вопросам планирования в организации.
14. Разработка и принятие решений по кадровым вопросам на предприятии.
15. Разработка и принятие решений по материально-техническому обеспечению процессов производства и управления.
16. Информация, информационные технологии и коммуникации в процессе принятия управленческого решения.
18. Количественная оценка результатов рискованных решений предприятия.
17. Анализ и принятие решений в условиях риска и неопределенности на основе теории игр.
18. Методы прогнозирования, их значение и место в процессе принятия управленческих решений.
19. Имитационное моделирование в разработке управленческих решений.
20. Разработка и реализация управленческих решений в системе менеджмента на предприятии.
21. Исследования в разработке управленческих решений.
22. Разработка сетевого плана разработки, принятия и реализации хозяйственных решений.
23. Экспертные оценки как метод формирования альтернатив и выбора управленческого решения.
24. Методы принятия управленческих решений по формированию и распределению прибыли предприятия.
25. Методы принятия управленческого решения по снижению себестоимости продукции предприятия.

26. Принятие управленческого решения по проблеме (указать наименование проблемы) в условиях предприятия (указать наименование предприятия).

8.ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе изучения дисциплины используются образовательные технологии, позволяющие студентам более эффективно осваивать дисциплину и овладевать профессиональными компетенциями.

При проведении практических занятий используются интерактивные формы. Дискуссия позволяет выработать общее мнение и выработать пути решения проблемы; работа на занятиях позволяет практиковать навыки сотрудничества, вырабатывать общее мнение; метод кейсов использует описание реальных ситуаций и позволяет студентам проанализировать ситуацию и предложить решение проблемы.

9.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, а так же методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков отражены в фонде оценочных средств по дисциплине.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ЭКЗАМЕНА

1. Логическая схема процесса принятия решения
2. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Возможности количественной оценки риска.
3. Теория принятия решений, её сущность и назначение.
4. Характеристика курса "Методы принятия управленческих решений" в системе менеджмента.
5. Методы разработки управленческих решений с применением теории вероятностей.
6. Постановка задачи разработки управленческого решения и необходимые условия её существования.
7. Правила теории игр при разработке управленческих решений.
8. Основная модель теории разработки управленческих решений.
9. Системный подход к разработке управленческих решений.
10. Методы разработки управленческих решений по управлению ассортиментом.
11. Модели математического программирования в разработке управленческих решений.
12. Модели науки разработки управленческих решений, их применение на практике.
13. Нормативный и дескриптивный подход к разработке управленческих решений.
14. Основные понятия теории разработки управленческих решений.
15. Рациональная модель разработки управленческих решений её применение на практике.
16. Имитационное моделирование в разработке управленческих решений.
17. Математические модели и методы разработки управленческих решений.
18. Матричные методы разработки управленческих решений.
19. Возможности транспортной модели и задачи о назначениях в разработке управленческих решений.
20. Методы обоснования решений по использованию ресурсов. Параметрический анализ решения.
21. Экономико-математические модели и методы разработки управленческих решений.
22. Возможности моделей линейного программирования в разработке управленческих решений.

23. Методы сетевого анализа в разработке управленческих решений.
24. Процессный подход к принятию решений по управлению бизнес-процессами
25. Методы принятия решений в условиях риска

10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература:

1. Бережная О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Бережная, Е.В. Бережная. — Электрон.текстовые данные. — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015. — 171 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62960.html>

2. Глебова О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Глебова. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 274 с. — 978-5-906172-20-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>

3. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 335 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/412574> (дата обращения: 28.04.2020).

б) дополнительная литература

1. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 183 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/416970> (дата обращения: 28.04.2020).

2. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 249 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/412286> (дата обращения: 28.04.2020).

3. Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. А. Рубчинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03619-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/413113> (дата обращения: 28.04.2020).

4. Кнышов, А. В. Методы принятия управленческих решений : практикум / А. В. Кнышов. — Москва : Российская таможенная академия, 2018. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93196.html> (дата обращения: 25.04.2020)

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

№	Наименование	Описание
1	Операционная система MS Windows 7 Pro	Операционная система MS Windows 7 Pro - DreamSpark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal по договору - Сублицензионный договор № Tr000074357/КНВ 17 от 01 марта 2016 года
2	Электронно-библиотечная система IPRbooks http://www.iprbookshop.ru	Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом. Уникальная платформа ЭБС IPRbooks объединяет новейшие информационные технологии и учебную лицензионную литературу. Контент ЭБС IPRbooks

№	Наименование	Описание
		отвечает требованиям стандартов высшей школы, дополнительного и дистанционного образования. ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования
3	Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ http://www.biblio-online.ru/	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.

г) профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№	Наименование	Описание
1	Федеральная служба государственной статистики http://www.gks.ru	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Российской Федерации
2	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области http://amurstat.gks.ru/	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Амурской области
3	Консультант + http://www.consultant.ru	Справочно-правовая система, содержит нормативно-правовую базу информации, фирменные обновляемые разъяснения
4	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru	Научная электронная библиотека, в которой собраны электронные публикации по наиболее актуальным темам экономики и менеджмента организации
5	Электронная библиотека корпоративного менеджмента http://www.cfin.ru	Электронная библиотека корпоративного менеджмента. Среди публикаций аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес-планы реальных предприятий
6	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» http://www.mevriz.ru	Журнал содержит материалы по теории, организации и экономике менеджмента, управлению персоналом, финансовому и отраслевому менеджменту, управлению международным бизнесом, управленческому консалтингу, новым технологиям менеджмента
7	Российский журнал менеджмента https://rjm.spbu.ru	Российский журнал менеджмента – научный журнал в области менеджмента. Основной тематический профиль журнала – менеджмент организаций
8	Журнал «Экономика и менеджмент систем управления» http://www.sbook.ru/emsu/	В журнале представлена тематика исследования экономических аспектов систем управления

11.МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение

дисциплины

Студенту необходимо научиться планировать свое время. Своевременное выполнение заданий является основой успешного изучения дисциплины. Для понимания материала и качественного его усвоения рекомендуется следующее планирование времени. Изучение конспекта лекций в тот же день (после лекции) – 10-15 минут. Изучение конспекта лекции накануне следующей лекции – 10-15 минут. При подготовке к практическим занятиям необходимо сначала прочитать материалы лекции по теме практического занятия, прочитать материалы практических занятий по предыдущим темам и приступить к выполнению практического задания. На изучение необходимых для подготовки к практическим занятиям материалов, в т. ч. учебной литературы и информационных ресурсов Интернет, рекомендуется не менее 2 часов в неделю.

С целью оптимизации планирования и организации времени студенту рекомендуется ознакомление с основами тайм- менеджмента. Не следует пренебрегать научными рекомендациями организации и планирования личного времени. Планирование времени должно основываться на закономерностях АБВ-анализа. При планировании времени не следует стремиться делать все дела сразу, начатое дело следует делать до конца, рекомендуется составлять список дел на определенный период времени, строить дерево целей.

Сценарий изучения дисциплины

Для освоения дисциплины студент должен прослушать лекции и законспектировать основные положения, ознакомиться с литературой, рекомендованной преподавателем. При ознакомлении с информационными ресурсами следует обращать внимание на наименование изданий, фамилии авторов, выделяя авторов, рекомендуемых преподавателем или авторов, чей подход к изучению дисциплины представляется студенту наиболее интересным. Представляется полезным подготовить презентацию по результатам проведенного обзора изученной по данной дисциплине литературы.

В начале семестра студенту выдается в электронном виде конспект лекций по данной дисциплине. Студент обязан ознакомиться с конспектом лекций, готовиться к предстоящему лекционному занятию. В конце каждой темы в конспекте лекций приведен список контрольных вопросов, на которые студенту рекомендуется ответить при подготовке к лекции. При подготовке к лекционному занятию студенту рекомендуется повторить материал предыдущих лекций, при возникновении вопросов студент может задать их в начале следующей лекции, когда преподаватель кратко повторяет материал предыдущих лекций. Студент имеет право получить консультацию по любому вопросу при возникновении затруднений, при изучении теоретического материала или выполнении практической работы.

Советы при подготовке к экзамену

При подготовке к экзамену следует использовать не только лекционный материал, но и материалы практических занятий и самостоятельной работы, следует представить все отчеты по самостоятельной работе и отвечая на вопросы преподавателя, подтверждать теоретические знания примерами выполненных самостоятельно практических заданий.

Рекомендации по выполнению домашних заданий, разъяснения по работе с тестовой системой

В качестве самостоятельной и индивидуальной работы студенты выполняют курсовую работу по выбранной студентом теме. Тема курсовой работы выбирается студентом из предлагаемого списка исходя из собственного опыта и с учетом личных интересов. При выборе темы работы студент должен учитывать в первую очередь мотивационные факторы. Выбранное направление должно быть интересно студенту, необходимо (в том числе и для выполнения выпускной бакалаврской работы). В процессе выполнения курсовой работы студент приобретает навыки работы с первоисточниками, учится самостоятельно подбирать теоретический и практический

материал, связывать теоретические положения с работой конкретного предприятия. Большое значение имеет формирование навыков оформления результатов выполненной студентом курсовой работы, студент должен показать умение логически стройно, последовательно излагать свои мысли, в курсовой работе следует показать методологическую схему разработки управленческого решения.

По данной дисциплине предусмотрены домашние задания, при выполнении которых студенты разрабатывают примеры применения изучаемых методов в реальных ситуациях на материалах предприятий, являющихся объектом исследования при выполнении курсовой работы.

Тестовые задания рекомендуются для подготовки к занятиям как самостоятельно студентами, так и на практическом занятии. При работе с тестовыми заданиями следует внимательно изучить лекционный материал и материал практических занятий. По результатам проверки ответов студентов на тесты на занятии проводится работа над ошибками, допущенными студентами при тестировании, выясняются проблемные моменты, принципиальные и не принципиальные ошибки студентов при тестировании.

12.МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническая база соответствует действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предложены наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие программе дисциплины. Конкретные требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению определены в образовательной программе.

Электронно-библиотечные системы (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе бакалавриата.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен в рабочей программе дисциплины и подлежит ежегодному обновлению.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в помещениях, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.