

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной  
работе

                    Лейфа                     А.В. Лейфа

« 2 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

МДК

МДК.02.02 Планирование и организация работы структурного подразделения

Специальность 13.02.13 Эксплуатация и обслуживание электрического и  
электромеханического оборудования (по отраслям)

Квалификация выпускника – Техник

Год набора – 2024

Курс     4     Семестр     7    

Дифференцированный зачет 7 сем

Общая трудоемкость МДК 80.0 (академ. час)

Составитель Н.Г. Полякова, , Высшая квалификационная категория

Факультет среднего профессионального образования

ЦМК социально-экономических дисциплин

2024

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 13.02.13 Эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям), утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 27.10.2023 № 797

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры социально-экономических дисциплин

09.02.2024 г. , протокол № 6

Заведующий кафедрой Кирилюк Н.В. Кирилюк

СОГЛАСОВАНО

Зам. декана по учебной работе

Кирилюк Н.В. Кирилюк

« 2 » марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

« 2 » марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Казакова Т.А. Казакова

« 2 » марта 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и  
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

« 2 » марта 2024 г.

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Программа междисциплинарного курса МДК.02.02 Планирование и организация работы структурного подразделения ПМ.02 Организационное обеспечение эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электрического и электромеханического оборудования по специальности 13.02.13 Эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям). Программа учебной дисциплины МДК.02.02 может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке

## 2. МЕСТО МДК В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

МДК.02.02 Планирование и организация работы структурного подразделения относится к профессиональному циклу профессиональных модулей, читается в 7 семестре в объеме 80 акад.час.

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ МДК И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

### 3.1. Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) профессиональных компетенций	Код и наименование профессиональных компетенции	Минимальные требования
Организационное обеспечение эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электрического и электромеханического оборудования	ПК 2.1. Осуществлять планирование работ по эксплуатации электрического и электромеханического оборудования.	Иметь практический опыт: планирования работы структурного подразделения, контроля качества выполняемых работ; анализа процесса и результатов деятельности работы структурного подразделения Уметь: - находить и использовать необходимую экономическую информацию; - рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели деятельности организации;  ЗНАТЬ:  - общие положения экономической теории; - организацию производственного и технологического процессов; - механизмы ценообразования на продукцию (услуги), формы оплаты труда в современных условиях; - материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и организации, показатели их эффективного использования; - методику разработки бизнес-плана

## 4. СТРУКТУРА МДК

Общая трудоемкость МДК составляет 2.22 зачетных единицы, 80.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) МДК, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

4.10 – У (Уроки)

4.11 – С (Семинарские занятия)

1	2	3	4											5	6	7	
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.10	4.11	4.7	4.8	4.9				
1	Экономика и её роль в жизни общества	7	1														Фронтальный опрос, защита практической работы
2	Материально-техническая база отрасли	7	1														Фронтальный опрос, защита практической работы
3	Трудовые и финансовые ресурсы	7	1														Фронтальный опрос, защита практической работы
4	Организация (предприятие) как хозяйствующий субъект в рыночной экономике	7	1		2						2					3	Фронтальный опрос, защита практической работы



																		защита практической работы
14	Технико-экономические показатели работы организации	7	2		4													Фронтальный опрос, защита практической работы
15	Основы менеджмента	7	2															Фронтальный опрос, защита практической работы
16	Основы маркетинга	7	2															Фронтальный опрос, защита практической работы
17	Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)	7																Собеседование
	Итого			28.0		36.0		0.0	0.0	8.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		8.0	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ МДК

### 5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Экономика и её роль в жизни общества	Предмет экономической теории как общественной науки о производственных отношениях между людьми в условиях ограниченных ресурсов. Структура общей экономической теории. Основные методы экономической науки. Функции экономической теории. Исторические этапы развития экономической теории: основные положения меркантилистов, физиократов, английской классической школы. Отличительные особенности экономического учения К. Маркса. Различия концептуальных положений основных экономических направлений: неоклассического, неокейнсианского, монетаристского.
2	Материально-техническая база отрасли	Основные понятия и классификация материально-технических ресурсов. Виды сырья, используемые в качестве сырьевой базы отрасли. Формы обеспечения ресурсами. Ресурсо- и энергосберегающие технологии. Технические ресурсы отрасли, их структура и классификация.

3	Трудовые и финансовые ресурсы	Основные понятия и характеристика трудовых и финансовых ресурсов. Показатели эффективного использования трудовых и финансовых ресурсов в экономике организации. Источники финансовых ресурсов организации. Управление финансовыми ресурсами организации.
4	Организация (предприятие) как хозяйствующий субъект в рыночной экономике	Организация (предприятие): цель деятельности, основные экономические характеристики (форма собственности, степень экономической свободы, форма деятельности, форма хозяйствования).
5	Производственный и технологический процессы	Производственный процесс в организации: понятие, содержание, структура, основные принципы рациональной организации. Технологический процесс, его элементы. Поточное производство как эффективная форма организации производственного процесса: сущность, принципы, признаки организации, расчет основных параметров.
6	Имущество и капитал	Имущество организации: понятие, состав. Капитал организации. Источники формирования капитала. Уставный капитал – основа создания и функционирования организации. Особенности формирования уставного капитала акционерных обществ. Основной и оборотный капитал.
7	Основные средства организации (предприятия)	Экономическая сущность и воспроизводство основных средств. Состав и классификация основных средств. Виды оценки и методы переоценки основных средств. Износ и амортизация основных средств, их воспроизводство. Показатели использования основных средств. Пути улучшения использования основных средств организации (предприятия). Производственная мощность предприятия (цеха, участка), методика расчета. Аренда основных производственных средств. Лизинговая форма аренды, ее преимущества.
8	Оборотные средства	Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств. Элементы оборотных средств, нормируемые и ненормируемые оборотные средства. Источники формирования оборотных средств. Определение потребности в оборотных средствах. Нормирование материалов, незавершенного производства и готовой продукции. Показатели использования оборотных средств.
9	Трудовые ресурсы. Организация, нормирование и оплата	Производственный персонал организации (предприятия). Баланс рабочего времени работника (бюджет рабочего времени).

	труда	Производительность и нормирование труда. Оплата и мотивация труда.
10	Издержки производст-ва и себестоимость продукции, услуг	Понятие о себестоимости продукции, работ и услуг. Состав и структура затрат по экономическим элементам и по статьям калькуляции. Виды себестоимости продукции, работ, услуг. Факторы и пути снижения себестоимости.
11	Ценообразование в рыночной экономике	Сущность и функции цены как экономической категории. Система цен и их классификация. Факторы, влияющие на уровень цен.
12	Прибыль и рентабельность	Прибыль организации (предприятия) – основной показатель результатов хозяйственной деятельности. Выручка, доходы и прибыль организации (предприятия). Планирование прибыли и ее распределение в организации. Рентабельность – показатель эффективности работы организации. Показатели рентабельности. Расчет уровня рентабельности организации (предприятия) и продукции. Пути повышения рентабельности.
13	Планирование деятельности организации	Составные элементы, этапы и виды внутрифирменного планирования. Основные принципы и элементы планирования. Бизнес-план как одна из форм внутрифирменного планирования.
14	Технико-экономические показатели работы организации	Показатели по производству продукции: натуральные и стоимостные. Технико-экономические показатели использования оборудования. Показатели технического развития и организации производства, их расчет. Нормы и нормативы, их классификация и порядок расчета. Показатели использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Расчет основных технико-экономических показателей деятельности предприятия Расчет производственной мощности и плана производства и реализации продукции, работ, услуг предприятия
15	Основы менеджмента	Понятие менеджмента. Функции менеджмента. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности. Принципы делового общения. Основы организации работы коллектива исполнителей.
16	Основы маркетинга	Понятие маркетинга Функции и особенности маркетинга. Роль маркетинга в деятельности предприятия

### 5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Практическая работа	Организационно- правовые формы организаций (предприятий).
Практическая работа	Расчет производственного цикла в различных типах производства. Расчет параметров однопредметной непрерывнопоточной линии
Практическая работа	Расчет показателей использования основных средств
Практическая работа	Расчет показателей использования оборотных средств
Практическая работа	Расчет показателей производительности труда, бюджета рабочего времени и численности работников. Расчет заработной платы различных категорий работников
Практическая работа	Расчет себестоимости, составление калькуляции, сметы затрат
Практическая работа	Расчет цены
Практическая работа	Расчет прибыли и рентабельности
Практическая работа	Расчет основных технико- экономических показателей деятельности предприятия
Практическая работа	Разработка отдельных разделов бизнес-плана
Практическая работа	Расчет основных технико- экономических показателей

### 5.3. Семинарские занятия

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Организация (предприятие) как хозяйствующий субъект в рыночной экономике	<p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципы классификации экономико-организационных форм коммерческих структур в условиях рынка</li> <li>2. Состав и число учредителей и участников; их статус.</li> <li>3. Способы первоначального формирования и изменения складочного и уставного капитала.</li> <li>4. Формы ответственности учредителей, участников и структуры в целом по ее обязательствам.</li> <li>5. Организация управления в коммерческих структурах.</li> <li>6. Способы распределения доходов коммерческих структур.</li> <li>7. Развитие организационно- правовых форм предприятий и управления ими.</li> <li>8. Порядок правоприметства участников.</li> <li>9. Критерии выбора организационно- правовых форм предпринимательства.</li> <li>10. Объединение предприятий.</li> </ol>

		11. Жизненный цикл предприятия.
2	Основные средства организации (предприятия)	<p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Раскройте экономическую сущность основных фондов.</li> <li>2. Дайте характеристику классификации основных фондов:</li> <li>3. Назовите основные виды оценок основных фондов <ul style="list-style-type: none"> <li>* первоначальная,</li> <li>* восстановительная,</li> <li>* балансовая,</li> <li>* остаточная,</li> <li>* ликвидационная стоимость.</li> </ul> </li> <li>4. Что такое износ основных фондов? <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Какие виды износа существуют?</li> <li>2. Дайте определение амортизации основных фондов.</li> <li>3. Какие методы начисления амортизации существуют в Налоговом и Бухгалтерском учетах?</li> <li>4. Охарактеризуйте <ul style="list-style-type: none"> <li>* метод равномерного (прямолинейного) списания стоимости,</li> <li>* метод начисления амортизации пропорционально объему выполненных работ,</li> <li>* метод списания стоимости по сумме чисел (кумулятивный метод),</li> <li>* метод уменьшаемого остатка.</li> </ul> </li> </ol> </li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Перечислите и охарактеризуйте основные показатели использования основных фондов <ul style="list-style-type: none"> <li>* фондоотдача,</li> <li>* фондоемкость,</li> <li>* фондовооруженность,</li> <li>* коэффициент сменности,</li> <li>* коэффициент загрузки оборудования).</li> </ul> </li> <li>1. Как повысить эффективность использования основных фондов?</li> </ol>
3	Издержки производства и себестоимость продукции, услуг	<p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экономическая сущность издержек себестоимости. Издержки: их природа, сущность и различия.</li> <li>2. Классификация и группировка затрат предприятия.</li> <li>3. Расходы, связанные с производством и реализацией продукции.</li> <li>4. Внерезализационные расходы.</li> </ol>

		5. Факторы, влияющие на уровень затрат. 6. Анализ и планирование затрат.
4	Планирование деятельности организации	Вопросы: 1. Назовите характерные черты планирования. 2. Какие виды планирования существуют? 3. Охарактеризуйте стратегическое, долгосрочное, краткосрочное планирование. 4. Бизнес- план как один из специфических методов планирования хозяйственной деятельности предприятия. 5. Назовите внутрифирменные функции бизнес-плана. 6. Что относится к внешним функциям бизнес-плана. 7. Охарактеризуйте структуру бизнес-плана.

### 6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Организация (предприятие) как хозяйствующий субъект в рыночной экономике	Доклады на тему: Выдающиеся предприниматели Амурской области.	3
2	Основные средства организации (предприятия)	Доклад на тему: Лизинговая форма аренды, ее преимущества. Сравнение: аренда или лизинг?	3
3	Трудовые ресурсы. Организация, нормирование и оплата труда	Доклады на темы: Государственное регулирование занятости в России; взаимосвязь безработицы и инфляции в России; Рынок труда и его особенности в современной экономике России; Социальное обеспечение безработных.	2

Результаты освоения дисциплины достигаются за счет использования в процессе обучения современных инструментальных средств: лекции с применением мультимедийных технологий.

При проведении занятий используются активные и интерактивные формы. В таблице приведен перечень образовательных технологий и методов, используемых в данной дисциплине.

### 7. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Примерные вопросы к промежуточной аттестации (зачет с оценкой)

1. Экономика: содержание дисциплины, ее задачи и значение.
2. Организация как основное звено экономики предприятия.
3. Организационно-правовые формы предприятий.

4. Производственная структура и инфраструктура предприятия.
5. Производственный процесс. Формы организации производственного процесса.
6. Производственный цикл. Виды движения при производственном цикле.
7. Поточное производство.
8. Имущество предприятия. Источники формирования имущества предприятия.
9. Основные средства (фонды): сущность, состав, структура, классификация.
10. Оценка и износ основных фондов.
11. Амортизация основных фондов. Методы начисления амортизации.
12. Показатели и пути повышения эффективности использования основных фондов.
13. Оборотные средства: сущность, состав, структура, классификация. Источники формирования оборотных средств.
14. Оборачиваемость оборотных средств. Показатели оборачиваемости оборотных средств.
15. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.
16. Сущность, функции и организация финансов на предприятии.
17. Производительность труда: сущность, показатели и измерители. Факторы и резервы роста производительности труда.
18. Планирование численности и состава персонала
19. Нормирование труда. Виды времени и норм.
20. Мотивация труда. Сущность, принципы и механизм организации заработной платы на предприятии.
21. Формы и системы оплаты труда.
22. Повременная форма оплаты труда: разновидности, преимущества и недостатки, область применения. Бестарифная форма оплаты труда.
23. Сдельная форма оплаты труда: разновидности, преимущества и недостатки. Область применения.
24. Тарифная система оплаты труда и ее элементы.
25. Планирование фонда заработной платы.
26. Себестоимость продукции (работ, услуг). Виды себестоимости. Факторы и пути снижения себестоимости.
27. Классификация затрат, включаемых в себестоимость.
28. Калькуляция себестоимости. Порядок расчета статей калькуляции.
29. Экономическое содержание, функции цен.
30. Виды цен и их структура.
31. Механизм рыночного ценообразования.
32. Методы определения цены.
33. Прибыль: понятие, источники, функции и виды прибыли
34. Распределение и использование прибыли на предприятии. Пути увеличения прибыли
35. Рентабельность и ее виды. Резервы увеличения рентабельности.
36. Планирование деятельности организации

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Формы и методы контроля и оценки
Организационное обеспечение эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электрического и электромеханического оборудования Осуществлять планирование работ по эксплуатации электрического и электромеханического оборудования.	опрос, защита практической работы

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МДК**

а) литература

Основная литература

Дрещинский, В. А. Планирование и организация работы структурного подразделения : учебник для среднего профессионального образования / В. А. Дрещинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 407 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-14662-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544308>

Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 566 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-08046-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536970>

Исаева, О. М. Управление персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 168 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07215-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537954>

Организация производства : учебник для среднего профессионального образования / И. Н. Иванов [и др.]; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 546 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16518-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544926>

Дополнительная литература

Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 175 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-08328-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539224>

Михалева, Е. П. Менеджмент : учебное пособие для среднего профессионального образования / Е. П. Михалева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 191 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-9916-5662-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535392>

Иванов, И. Н. Организация труда на промышленных предприятиях : учебник для среднего профессионального образования / И. Н. Иванов, А. М. Беляев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 305 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12300-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542560>

Организация производства : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Л. С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 279 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17052-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538644>

Организация производства на предприятиях : учебное пособие для СПО / составитель О. П. Смирнова. — 2-е изд. — Саратов : Профобразование, 2023. — 104 с. — ISBN 978-5-4488-1636-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/131410.html>

Организация производства. Практический курс : учебное пособие для среднего профессионального образования / И. Н. Иванов [и др.]; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 334 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-18256-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538124>

Авдулова, Т. П. Психология управления : учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. П. Авдулова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 231 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-06138-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540427>

Родыгина, Н. Ю. Этика деловых отношений: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Н. Ю. Родыгина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16919-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532020>

Чернышова, Л. И. Психология общения: этика, культура и этикет делового общения : учебное пособие для среднего профессионального образования / Л. И. Чернышова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 158 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16622-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542271>

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Google Chrome	Бесплатное распространение по лицензии google chromium <a href="http://code.google.com/intl/ru/chromium/terms.html">http://code.google.com/intl/ru/chromium/terms.html</a> на условиях <a href="https://www.google.com/chrome/browser/privacy/eula_text.html">https://www.google.com/chrome/browser/privacy/eula_text.html</a> .
2	LibreOffice	Бесплатное распространение по лицензии GNU LGPL <a href="https://ru.libreoffice.org/about-us/license/">https://ru.libreoffice.org/about-us/license/</a>
3		

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МДК**

Учебные занятия проводятся в учебном кабинете

Оснащение: специализированная мебель и технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: учебная мебель, доска, ПК.