

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"Амурский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и научной
работе

 Лейфа А.В. Лейфа

23 мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы – Стратегическое управление

Квалификация выпускника – Магистр

Год набора – 2024

Форма обучения – Очная

Курс 1 Семестр 2

Зачет 2 сем

Общая трудоемкость дисциплины 108.0 (академ. час), 3.00 (з.е)

Составитель Л.В. Рыбакова, доцент, канд. техн. наук

Экономический факультет

Кафедра экономики и менеджмента организации

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта ВО для направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.20 № 952

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и менеджмента организации

27.06.2024 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой Васильева А.В. Васильева

СОГЛАСОВАНО

Учебно-методическое управление

Чалкина Н.А. Чалкина

23 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Научная библиотека

Петрович О.В. Петрович

23 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Выпускающая кафедра

Васильева А.В. Васильева

23 мая 2024 г.

СОГЛАСОВАНО

Центр цифровой трансформации и
технического обеспечения

Тодосейчук А.А. Тодосейчук

23 мая 2024 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

Формирование комплексного представления: об основных достижениях науки в области оценки риска и управления рисками в современных условиях хозяйствования; о системе риск-менеджмента в организации; о современных методах оценки и управления рисками; ознакомление студентов с практическим опытом реализации технологий риск-менеджмента

Задачи дисциплины:

- изучить теорию и практические методы оценки и снижения риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности;
- усвоить основные подходы и принципы при управлении рисками;
- сформировать навыки выбора рискованного решения и определение необходимых средств и приемов по снижению уровня риска при определении направлений развития организации, разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Данная дисциплина относится к части дисциплин учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений и является элективной дисциплиной», преподается в 2 семестре.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин: способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, применять статистические методы анализа в организации. Перечень дисциплин, усвоение которых студентами необходимо для изучения данной дисциплины: «Статистические методы анализа в организации», «Методы исследований в менеджменте», «Управление саморазвитием», «Теория систем и системный анализ», а также прохождение учебной практики (ознакомительной практики).

Изучение данной дисциплины является необходимым для изучения дисциплин «Принятие решений в организации», «Управление инвестиционным проектом», «Управление изменениями», для выполнения выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

3.1 Дополнительные профессиональные компетенции

Код и наименование дополнительной профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения дополнительной профессиональной компетенции
ПК-3. Способен определить направления развития организации, разработать стратегию управления изменениями в организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности	ИД-1ПК-3 Знает теоретические основы организации процесса разработки стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; требования к разработке стратегии; методы идентификации, оценки и снижения рисков при разработке стратегии

	<p>ИД-2ПК-3 Умеет проводить оценку текущего состояния организации; определять параметры будущего состояния организации; выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; проводить оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации; определять цель и задачи стратегических изменений в организации; определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; проводить выбор стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; разрабатывать планы реализации стратегических изменений в организации; учитывать риски реализации разрабатываемой стратегии, проводить мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p> <p>ИД-3ПК-3 Владеет навыками определения направлений развития организации, разработки стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; навыками формирования системы риск-менеджмента в организации</p>
--	--

4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3.00 зачетных единицы, 108.0 академических часов.

1 – № п/п

2 – Тема (раздел) дисциплины, курсовая работа (проект), промежуточная аттестация

3 – Семестр

4 – Виды контактной работы и трудоемкость (в академических часах)

4.1 – Л (Лекции)

4.2 – Лекции в виде практической подготовки

4.3 – ПЗ (Практические занятия)

4.4 – Практические занятия в виде практической подготовки

4.5 – ЛР (Лабораторные работы)

4.6 – Лабораторные работы в виде практической подготовки

4.7 – ИКР (Иная контактная работа)

4.8 – КТО (Контроль теоретического обучения)

4.9 – КЭ (Контроль на экзамене)

5 – Контроль (в академических часах)

6 – Самостоятельная работа (в академических часах)

7 – Формы текущего контроля успеваемости

1	2	3	4									5	6	7
			4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9			
1	Введение в риск-менеджмент Природа риска. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации	2	2										10	Опрос на занятиях, дискуссия
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	2	2		2								10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
3	Организация системы риск-менеджмента	2	2		2								10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	2	4		4								10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации, кейс-задания
5	Разработка системы критериев оценки риска	2	4		4								10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	2	2		2								10	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации
7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков. Оценка риска управления изменениями	2	2		2								13.8	Опрос на занятиях, дискуссии, рефераты, презентации

8	зачет	2						0.2				зачет
	Итого		18.0	16.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	73.8		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Лекции

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1	Введение в риск-менеджмент Природа риска. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации	Природа возникновения и воздействия риска Сущность категории "риск", риск и неопределенность, объективные и субъективные стороны риска деятельность в условиях риска. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Принципы риск-менеджмента. Проблемы снижения рисков. Повышение роли управления риском. Концепция приемлемого риска, активное и пассивное управление рисками, методы управления рисками организации: сущность, возможности использования. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации с целью обеспечения ее конкурентоспособности
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Сущность категории "риск", риск и неопределенность, объективные и субъективные стороны риска деятельность в условиях риска. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Подход к изучению риск-менеджмента. Методология риск-менеджмента. Виды и классификация рисков, факторы и причины риска, область применения, принципы, процесс создания риск-менеджмента
3	Организация системы риск-менеджмента	Цели, задачи и функции риск-менеджмента, функциональная структура риск-менеджмента, алгоритм управления риском в системе управления предприятием, организация управления риском предприятия, мониторинг программ риск-менеджмента, принятие решений с учетом риска
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Общий алгоритм риск-менеджмента. Виды оценки рисков организации. Анализ рисков организации. Картографирование рисков. Методы количественной оценки рисков организации. Использование математических моделей и методов для обоснования рискованных решений. Методы прогнозирования и оценки рисков. Принятие решений с учетом риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
5	Разработка системы критериев оценки риска	Разработка системы критериев оценки риска при выборе стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности

		конкурентоспособности; при разработке плана реализации стратегических изменений в организации
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Эффективность риск-менеджмента. Методы оценки эффективности мероприятий по управлению рисками. Экспертные методы оценки риска Риски, связанные с информацией для принятия решений. Концепция информационно-аналитического обеспечения автоматизации поддержки управленческой деятельности. Разработка и применение систем искусственного интеллекта. Пути снижения риска. Факторы и направления снижения степени риска. Приоритеты факторов. Возможности снижения степени риска. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Оценка риска невыполнения запланированных работ в расчетный срок. Мониторинг рисков в процессе проведения стратегических изменений в организации
7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков.	Концепция информационно-аналитического обеспечения автоматизации поддержки управленческой деятельности при выборе стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности; при разработке плана реализации стратегических изменений в организации. Разработка и применение систем искусственного интеллекта. Пути снижения риска. Факторы и направления снижения степени риска. Приоритеты факторов. Возможности снижения степени риска. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Оценка риска невыполнения проектов по управлению изменениями в расчетный срок Мониторинг рисков в процессе проведения стратегических изменений в организации.

5.2. Практические занятия

Наименование темы	Содержание темы
Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Идентификация факторов риска, связанных с выбором стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
Организация системы риск-менеджмента	Решение организационных вопросов по созданию системы риск-менеджмента в рассматриваемой на занятии ситуации

Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Разработка методологии оценки риска сопротивления персонала при выборе стратегии управления изменениями в организации, анализ факторов риска с применением математического аппарата оценки риска
Разработка системы критериев оценки риска	Разработка системы критериев оценки риска в рассматриваемой ситуации внедрения изменений в организации с целью повышения ее конкурентоспособности
Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Применение экспертных методов оценки изменения стратегии управления в организации,
Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков	Разработка предложений по совершенствованию информационного обеспечения и мониторинга в системе риск-менеджмента, оценить риск невыполнения запланированных работ проекта по управлению изменениями в предложенной ситуации

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)	Трудоемкость в академических часах
1	Введение в риск-менеджмент Природа риска. Учет риска при разработке стратегии управления изменениями в организации	Подготовка к занятиям	10
2	Терминология риск-менеджмента. Идентификация факторов риска	Подготовка к занятиям	10
3	Организация системы риск-менеджмента	Подготовка к занятиям	10
4	Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента.	Подготовка к занятиям	10
5	Разработка системы критериев оценки риска	Подготовка к занятиям	10
6	Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками Методы оценки риска	Подготовка к занятиям	10

7	Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска. Мониторинг рисков. Оценка риска управления изменениями	Подготовка к занятиям	13.8
---	---	-----------------------	------

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе изучения дисциплины используются образовательные технологии, позволяющие студентам более эффективно осваивать дисциплину и овладевать профессиональными компетенциями.

При проведении практических занятий используются интерактивные формы.

Дискуссия позволяет выработать общее мнение и выработать пути решения проблемы; кейс- задания позволяют практиковать навыки сотрудничества, вырабатывать общее мнение, анализировать ситуацию и оценивать риски и предлагать меры по снижению рисков в проектах по управлению изменениями

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Основные понятия курса «Риск-менеджмент»
2. Научные основы анализа риск-менеджмента
3. Системный анализ в исследовании рисков проектов по управлению изменениями
4. Математические методы оценки и прогнозирования риска
5. Методы имитационного моделирования в управлении рисками
6. Методика PERT для оценки рисков в условиях неопределенности и риска
7. Интуитивные методы оценки риска при разработке стратегии управления изменениями в организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности
8. Методы теории исследования операций в оценке риска
9. Информация в управлении рисками
10. Концепция приемлемого риска, активное и пассивное управление рисками
14. Оценка риска невыполнения запланированных проектных работ в расчетный срок
15. Моделирование информационного обеспечения процесса управления рисками
16. Природа возникновения и воздействия риска
17. Сущность категории "риск", риск и неопределенность
18. Эволюция представлений о риске
19. Виды и классификация рисков
20. Факторы и причины риска
21. Цели, задачи и функции риск-менеджмента
22. Алгоритм управления риском в системе управления предприятием
23. Организация управления рисками предприятия при внедрении изменений
24. Мониторинг программ риск-менеджмента
25. Принятие решений с учетом риска сопротивления персонала
26. Технологии анализа и оценки рисков в системе риск-менеджмента
27. Методы количественной оценки рисков
28. Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками
29. Совершенствование информационного обеспечения управления как основной фактор снижения степени риска
30. Технологии оценки риска
31. Методы «Роза рисков» и «Спираль рисков»
32. Построение карты рисков предприятия
33. Экспертные методы в методологии оценки рисков
34. Риски сопротивления персонала нововведениям и методы их оценки

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, а так же методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков отражены в фонде оценочных средств по дисциплине. Текущий контроль успеваемости студентов по дисциплине проводится в ходе проведения лекционных и практических занятий.

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) литература

1. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536005> (дата обращения: 04.04.2024).
2. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535504> (дата обращения: 04.04.2024).
3. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / И. П. Хоминич [и др.]; под редакцией И. П. Хоминич. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 569 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13380-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536964> (дата обращения: 04.04.2024).
4. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540420> (дата обращения: 03.04.2024).
5. Белов, П. Г. Системный анализ и программно-целевой менеджмент рисков : учебник и практикум для вузов / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04690-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539784> (дата обращения: 04.04.2024).

б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

№	Наименование	Описание
1	Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ https://urait.ru	Фонд электронной библиотеки составляет более 4000 наименований и постоянно пополняется новинками, в большинстве своем это учебники и учебные пособия для всех уровней профессионального образования от ведущих научных школ с соблюдением требований новых ФГОСов.

в) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№	Наименование	Описание
1	Федеральная служба государственной статистики http://www.gks.ru	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Российской Федерации
2	Территориальный орган Федеральной	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических,

	службы государственной статистики по Амурской области http://amurstat.gks.ru/	демографических, экологических и других общественных процессах в Амурской области
3	Предоставление официальной статистической информации о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Амурской области	Справочно- правовая система, содержит нормативно-правовую базу информации, фирменные обновляемые разъяснения
4	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru	Научная электронная библиотека, в которой собраны электронные публикации по наиболее актуальным темам экономики и менеджмента организации
5	Электронная библиотека корпоративного менеджмента http://www.cfin.ru	Электронная библиотека корпоративного менеджмента. Среди публикаций аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес- планы реальных предприятий
6	Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» http://www.mevriz.ru	Журнал содержит материалы по теории, организации и экономике менеджмента, управлению персоналом, финансовому и отраслевому менеджменту, управлению международным бизнесом, управленческому консалтингу, новым технологиям менеджмента
7	Российский журнал менеджмента https://rjm.spbu.ru	Российский журнал менеджмента □ научный журнал в области менеджмента. Основной тематический профиль журнала □ менеджмент организаций
8	Журнал «Экономика и менеджмент систем управления» http://www.sbook.ru/emsu/	В журнале представлена тематика исследования экономических аспектов систем управления

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определен в рабочих программах дисциплин и обновляется при необходимости).

Сведения о материально-техническом обеспечении входят в комплект ОПОП ВО.