

**Аннотация рабочей программы дисциплины «Основы проектной деятельности» для  
направления подготовки 43.03.02 Туризм, направленность (профиль)  
образовательной программы «Организация и предоставление туристских услуг»**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

**Цель дисциплины:** формирование готовности к освоению основ и реализации проектной деятельности, к определению круга задач в рамках поставленной цели и выбору оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в рамках социального проекта.

**Задачи дисциплины:**

- формирование теоретических знаний о содержании концептуальных представлений отечественных и зарубежных ученых о проектной деятельности, ее сущности и особенностях;
- формирование стратегий проектной деятельности в соответствии с квалификационными требованиями;
- приобретение умений реализовать различные формы проектирования в условиях профессиональной деятельности.

### **2. Компетенции обучающихся, формируемые в результате освоения дисциплины**

В процессе освоения данной дисциплины обучающийся формирует и демонстрирует обладание следующими общепрофессиональными компетенциями:

**УК-2** - способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

### **3. Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Сущность и содержание социальных проектов**

Появление и развитие понятия «проект». Виды проектов (практико-ориентированные, исследовательские, информационные, творческие, ролевые, социальные, инновационные, бизнес-проекты, образовательные и т.д.). Определение понятий "проект" и "программа". Классификация проектов по: классам, типам, длительности, сложности, масштабам.

#### **Тема 2. Жизненный цикл проекта**

Понятие "жизненный цикл проекта". Понятие "фаза жизненного цикла проекта". Характеристика фаз жизненного цикла проекта (концепция, разработка, реализация, завершение)

#### **Тема 3. Риск в проектной деятельности**

Понятия "неопределенность" и "риск". Виды риска в проектной деятельности. Методы работы с рисками: анализ и прогнозирование; снижение и защита. Технология управления рисками.

#### **Тема 4. Участники проектной деятельности**

Общий состав участников (инициатор, заказчик, инвестор, руководитель-менеджер), исполнители (команда, контрактор, субконтрактор, лицензор, органы власти, владелец, производитель конечного продукта). Функции участников.

#### **Тема 5. Субъекты управления проектами**

Участники проекта. Анализ стейкхолдеров проекта. Команда проекта. Команда управления проектом. Проектные роли.

#### **Тема 6. Организационная структура проекта**

Организационная структура. Виды организационных структур. Функциональная, проектная и матричная структуры. «Матричный» конфликт – причины и следствия. Принципы выбора организационной структуры.

### **Тема 7.** Теоретико-методические основы управления проектной деятельностью

Основные принципы метода управления проектами. Особенности проекта как объекта управления. Содержание и этапы проектной деятельности. Текущее состояние и мировые тенденции в области управления проектной деятельностью. Юридические аспекты управления проектами. Международные стандарты проектной деятельности. Принципы организации управления проектом.

### **Тема 8.** Проектная идея

Разработка идеи как первый этап подготовки проекта. Выявление проблемы. Технологии «мозгового штурма». SMART-анализ. SWOT-анализ. Паспорт проектной идеи. Стратегическое развитие идеи в проект.

#### Постановка целей проектной деятельности

Определение понятия "цель". Правила постановки целей. Приоритеты общественного развития при постановке целей проекта. Классификация целей проекта. Поведение при формулировке целей проекта.

### **Тема 9.** Оценка текущего состояния объекта проектной деятельности

Оценка состояния, структуры объекта проектной деятельности. Критерии оценки текущего состояния объекта проектной деятельности. Задачи оценки текущего состояния объекта проектной деятельности.

### **Тема 10.** Определение потенциала развития объекта проектной деятельности

Технология определения потенциала развития объекта проектной деятельности: соотношение оценки текущего состояния объекта проектной деятельности и намеченных целей его деятельности методом креативного мышления. Показатели развития объекта проектной деятельности.

### **Тема 11.** Непосредственная разработка проекта

Структура проекта и характеристика основных компонентов проекта. Логическая таблица для составления проекта. Методики непосредственного решения социальных проблем. Этапы "мозгового штурма". Требования к качеству и эффективности проекта. Методики построения «дерева социальных проблем»: выборочные опросы местных жителей; экспертные опросы должностных лиц, специалистов-практиков, исследователей; мониторинг. Стратегическое планирование и его инструментарий. Ожидаемые результаты проекта и способы их оценки. Оценка рисков. Понятие и использование показателей. Критерии и индикаторы. Документирование результатов.

### **Тема 12.** Контроль за реализацией социального проекта и его коррекция

Непосредственные и плановые контроль и коррекция проекта. Виды планирования. Аксиомы проектной деятельности. Подведение итогов реализации проекта. Приемы обоснования устойчивости проекта. Определение точек контроля.

### **Тема 13.** Механизмы деятельности в сфере привлечения средств для реализации проектов (фандрайзинг)

Понятие «фандрайзинг». Фандрайзинг как способ привлечения средств для финансирования проектов. Поиск и выбор источников финансирования. Структуры грантодающих институтов и организаций. Их классификация. Межгосударственные институты и программы финансирования. Государственные структуры и механизмы финансирования в России. Частные и негосударственные фонды и принципы их деятельности. Спонсорство, кампании по привлечению средств, иные технологии и приемы фандрайзинга. Стратегия фандрайзинга. Основные направления деятельности фондов и грантодающих организаций. Виды фондов, грантов и программ. Приоритеты фондов. Интернет-ресурсы. Поиск российских и зарубежных фондов с помощью Интернета. Грантовые программы, выставляемые фондами. Анализ программ и видов грантовой поддержки.

### **Тема 14.** Бюджетирование проектной работы

Бюджет и дальнейшее финансирование. Бюджет или смета расходов как ключевой этап разработки проекта. Общие требования к составлению бюджета. Налоговое

законодательство и особенности финансовой отчетности. Основные разделы бюджета (оплата труда, основные прямые расходы, непрямые расходы). Примерный перечень расходов и схема расчетов в разделе «Оплата труда». Основные прямые расходы: административные расходы (аренда помещения, транспортных средств, канцелярские товары, публикации, коммуникационные расходы, оплата юридических услуг, банковские комиссионные сборы, страхование, перевод и т.д.), командировочные расходы (транспорт, командировочные расходы), оборудование. Примерный перечень расходов и расчетов в разделе «Основные прямые расходы». Примерный перечень расходов в разделе «Непрямые расходы». Пояснения к бюджету.

**Тема 15.** Гранты и виды грантовой и финансовой поддержки исследований и науки

Грант: определения, типология и разновидности. Виды грантов. Грантовая поддержка как форма финансирования исследования. Индивидуальный, коллективный, партнерский грант. Периодичность проведения грантовых программ. Специфика участия в конкурсах грантов. Значение фандрайзинговой деятельности в исследовательской практике. Финансовая помощь для студентов, аспирантов, молодых ученых и научных работников. Финансирование научных проектов. Зарубежные фонды. Российские фонды (РГНФ, РФФИ и пр.)

**Тема 16.** Заявка на получение финансирования (грант, спонсорство)

Заявка как форма проектирования. Составление заявки: общие рекомендации. Типы заявок и их структура. Письмо-заявка и полная заявка: общее и отличное. Предварительный анализ темы и поиск источника поддержки. Составление типовой заявки. Титульный лист и его содержание. Название проекта – типичные ошибки при формулировке. Аннотация заявки. Постановка проблемы. Цели и задачи проекта. Методы и этапы реализации проекта. Ожидаемые результаты, эффекты и критерии их оценки. Мониторинг: внешний и внутренний. Формы отчетности. Приложения к заявке. Схема планирования проекта. Структура (типовая) заявки на получение финансирования. Процесс составления комплекта заявки. Следование требованиям грантодающей организации. Написание текста заявки (в зависимости от вида проекта).

**Тема 17.** Сопроводительные документы к заявке на получение финансирования

Экспертиза заявок. Оценка и мониторинг эффективности проектной работы. Сопроводительные документы: типы и виды. Специфика составления сопроводительных документов. Общие правила составления сопроводительных документов. Особенности составления резюме на иностранных языках. Сопроводительное письмо. Письма-рекомендации: общие правила и рекомендации. Список публикаций и особенности его составления на иностранных языках. Специфика стиля деловых документов. Экспертиза и экспертный совет. Причины отклонения заявок фондами. Основные критерии оценки основных частей заявки. Ошибки в составлении заявки. Проведение экспертизы: основные этапы, принципы, приоритеты. Оценка и отчет. Сроки предоставления отчетов. Форма отчетов. Аналитический (содержательный) и финансовый отчет. Рекомендации по подготовке промежуточных и заключительного отчета. Специфика финансовой отчетности.